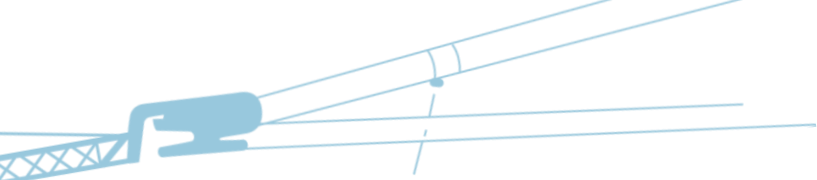


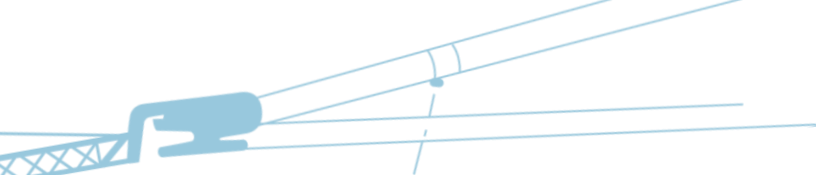
Waterski & Wakeboard Vlaanderen
Beleidsplan 2025-2028





Inhoudstafel

A	INHOUDSTAFEL	2
B	ALGEMENE INTRO	4
1.	Benamingen i.f.v. vlotte leesbaarheid	4
2.	Info opmaak beleidsplan word – excel	4
3.	Jaarverslag	4
4.	Eigenheden van onze sport	5
4.1	Voorstelling van de disciplines	5
4.2	Aard van onze clubs	6
4.3	Problemen inzake milieu – gezond water	6
4.4	Dure, arbeidsintensieve sport – beperkte vergoedingen voor piloten/trainers	7
5.	Structuur van de sportfederatie	7
5.1	Waterski & wakeboard in Vlaanderen en in de rest van de wereld	7
6.	Hoe is het beleidsplan tot stand gekomen?	9
7.	MISSIE	9
C	RECREATIE & PROMOTIE	10
1.	Gegevensverzameling & -analyse	10
1.1	Online promotiemateriaal	10
1.2	Offline promotiemateriaal	15
1.3	Ledenwerving via evenementen & initiatiedagen	16
1.4	G-sport	17
2.	Doelstellingen	18
2.1	Communicatie, media & Promotie	18
2.2	Ledenwerving via evenementen & initiatiedagen	20
2.3	G-sport (initiatiedagen en reguliere werking)	21
D	COMPETITIE	22
1.	Gegevensverzameling & -analyse	22
1.1	Wedstrijden	22
1.2	Officials	26
1.3	Ondersteuning talentvolle jongeren en topsporters	27
2.	Doelstellingen	29
2.1	Wedstrijden	29
2.2	Officials	30
2.3	Collectieve ondersteuning	31
2.4	Individuele ondersteuning topsporters	32
E	ETHISCH & GEZOND SPORTEN	33
1.	Gegevensverzameling & -analyse	33
1.1	Gezondheid	33
1.2	Ethiek	35
2.	Doelstellingen	38
2.1	Gezondheid	38
2.2	Ethiek	39
F	OPLEIDING & BIJSCHOLING	41
1.	Gegevensverzameling & -analyse	41
1.1	Brevetten	41
1.2	VTS-Opleidingen	41



1.3	Trainers.....	45
2.	Doelstellingen.....	50
2.1	Brevetten.....	50
2.2	VTS-Opleidingen.....	50
2.3	Trainers & bijscholingen.....	50
2.4	Professionalisering sportkaderopleidingen.....	51
G	CLUBONDERSTEUNING, KWALITEITSZORG & COMMUNICATIE.....	52
1.	Gegevensverzameling & -analyse.....	52
1.1	Goed bestuur.....	52
1.2	Begeleiding clubs & clubmedewerkers.....	52
1.3	Communicatie.....	53
1.4	Wetgeving allerlei, milieu & ruimtelijke ordening,	55
1.5	Leden en verzekering: opvolging & administratieve vereenvoudiging.....	57
2.	Doelstellingen.....	58
2.1	Goed bestuur.....	58
2.2	Begeleiding clubs & clubbestuurders.....	58
2.3	Ledenbestand & verzekering.....	59
H	FO JEUGDSPORT.....	60

Algemene intro

1. Benamingen i.f.v. vlotte leesbaarheid

- WSV = Waterski & Wakeboard Vlaanderen
- Waterski = recreatief waterskiën, wakeboarden, klassiek skiën, racing, etc ... Dus alle disciplines worden hiermee samen benoemd.

Pas van toepassing vanaf volgend jaar:

- Alle teksten in het zwart zijn de nieuwe teksten, aanpassingen van dit jaar.
- Grijs = teksten van vorige jaren.
- **Belangrijke aanpassingen zoals gewijzigde doelstellingen staan in het rood.**

2. Info opmaak beleidsplan word – excel

De benaming van onze strategische en operationele doelstellingen is opgebouwd met de codes van de verschillende hoofdstukken.

- RP Recreatie & promotie
- CO Competitie
- EG Ethiek & gezondheid
- OP Opleiding en bijscholing ⇒ OP04: Professionalisering sportkaderopleiding (beleidsfocus)
- CC Clubondersteuning, kwaliteitszorg & communicatie
- JE Jeugdsport

Daaronder komen dan de strategische en operationele doelstellingen.

CO	CO	Competitie		
CO01	CO 01	Wedstrijden		Tegen het einde van de beleidsperiode
CO01A	CO 01 A	Organisatie van Laagdrempelige wedstrijden		Organisatie van Laagdrempelige wedstrijden
CO01A01	CO 01 A	01	Medailles en trofeeën	
CO01A02	CO 01 A	02	Cable Wakeboard & Wakeskate	
CO01A03	CO 01 A	03	Wakeboard boot	

- CO is de titel van het hoofdstuk: hier competitie
- CO 01 is onze eerste strategische doelstellingen in het luik competitie. De nummering van de strategische doelstellingen start telkens bij 01 onder elk hoofdstuk. Dat maakt het gemakkelijker om later een doelstelling bij te voegen en het document langduriger en actiever in gebruik te houden.
- CO 01 A is de eerste operationele doelstelling onder CO 01.
- CO 01 A 01 is dan het eerste actiepunt (01) onder CO 01 A

3. Jaarverslag

Onze jaarlijkse resultaten en evaluaties van de doelstellingen worden verwerkt in dit document, telkens onder de respectievelijke doelstellingen. Dit vergroot de leesbaarheid en geeft meer duiding ten opzichte van een afzonderlijk jaarverslag.

4. Eigenheden van onze sport

Voor wie niet vertrouwd is met onze sport en onze federatie, is een extra duiding nuttig. Als kleine federatie hebben we toch een grote verscheidenheid aan disciplines, maar ook nog eens een groot verschil in types clubs. Deze verschillen hebben vaak invloed op onze werking. Het begrijpen van deze verschillen is dan ook belangrijk om de beweegredenen, achtergrond en inhoud van vele van onze acties, doelstellingen en reglement te begrijpen.

4.1 Voorstelling van de disciplines

We hebben maar liefst 7 verschillende disciplines. Het grootste verschil ligt in de disciplines die voortgetrokken worden door een boot of door een kabel. Verder zijn onze disciplines individueel beoefend, buiten kabeldisciplines en waterskishow. Dit heeft een grote invloed op het aantal bereikte deelnemers.



Waterski (klassiek)

Waterski werd voorheen klassiek genoemd. Deze discipline bestaat uit 3 subdisciplines: slalommen, figuren en schansspringen. [Meer info...](#)



Wakeboard (boot)

Wakeboarden is het snowboarden op het water. De golf van de boot wordt door de riders gebruikt voor hun hoge en coole sprongen. [Meer info...](#)



Waterski racing

Op één ski racen deze snelheidsfanaten tegen duizelingwekkende snelheden over het water. Een race team bestaat uit een skiër, een piloot, een co-piloot en natuurlijk een supersnelle raceboot. [Meer info...](#)



Blootvoeten

De waaghalzen onder de waterskiërs laten de latten achterwege. Ze gaan op hun blote voeten tegen hoge snelheden slalommen, figuren en zelfs schansspringen. [Meer info...](#)



Showskiën

Menselijke piramides, ballet met 15 skiërs tegelijk, skiënde clowns, fietsen op het water, skiën op een stoel of een tafelblad, enz. niets is te gek of moeilijk genoeg voor de echte showskiër. Een waterskishow kan zowel als entertainment zijn of in wedstrijdverband zijn. [Meer info ...](#)



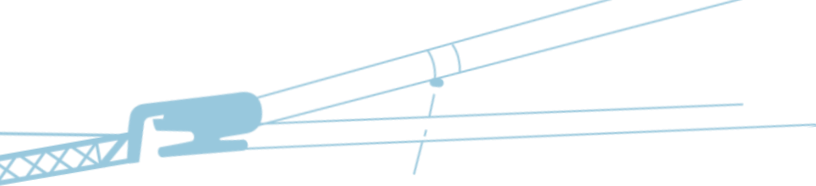
Waterski voor G-sporters

G-sporters kunnen zowel aan de boot waterskiën als aan de kabelbaan wakeboarden. Vooral het seated wakeboarden (sitwake) aan de kabelbaan is enorm gegroeid de laatste jaren. [Meer info...](#)



Kabel

Aan een kabelbaan kunnen er verschillende riders tegelijk boarden. Je hebt cablewakeboard, wakeskate en wakeski. De riders voeren verschillend tricks uit op obstakels of in de lucht. Kabelwakeboard is niet alleen aantrekkelijk voor competitie, maar door de laagdrempeligheid en capaciteit is het ideaal voor promotie van onze sport, recreatie en toerisme. [Meer over kabelwakeboard.](#)



4.2 Aard van onze clubs

Er zijn grote verschillen in de aard van onze clubs. Deze verschillen creëren ook andere behoeftes en andere mogelijkheden.

4.2.1 Botenclubs op gesloten watervlakken:

Deze zijn op één club na allen volledig gerund door vrijwilligers zonder enige vorm van onkostenvergoeding. Deze clubs kunnen ofwel varen met 1 (of 2) clubbo(o)t(en), ofwel verhuren ze steigers waarbij ze dan tientallen boot-leden met een eigen boot hebben.

- 1 clubboot: er kan maar om beurten één skiër op het water, dat betekent max. 4 skiërs per uur. Het is dan ook zoeken naar een goed evenwicht tussen de werking voor de eigen leden, en het organiseren van activiteiten voor niet-leden of wedstrijden voor leden van andere clubs
- Vele persoonlijke boten: deze clubs hebben dan geen clubboot, maar hebben afspraken met de leden om te varen om initiaties en promotionele activiteiten te doen.

4.2.2 Botenclubs langs openbare waterwegen:

Deze zijn allen volledig gerund door vrijwilligers zonder enige vorm van onkostenvergoeding. Slechts enkele van deze clubs hebben een clubboot, de meesten hebben clubleden met een eigen boot. Deze clubs moeten steeds rekening houden met strenger geworden regelgeving op de openbare waterwegen. Ze krijgen niet zo gemakkelijk meer toelating voor stremmingen voor de organisatie van wedstrijden, en de beroepsvaart is op vele kanalen veel drukker geworden. De overheid vraagt ook extra keuringen van de boten van zodra er een kleine vergoeding voor de brandstof gevraagd wordt. Dat maakt dat het niet altijd gemakkelijk is om initiaties te doen. Anderzijds zijn wel zowel de concessies als de vaarvergunningen de laatste jaren sterk duurder geworden.

4.2.3 Kabelparken op gesloten watervlakken:

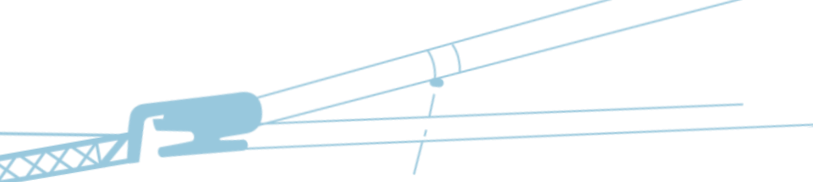
Kabelparken kunnen meer mogelijkheden bieden naar het ruime publiek. Hier kunnen meerdere skiërs tegelijkertijd op het water, waardoor deze gemakkelijker initiatiedagen, trainingen, ... kunnen aanbieden.

Maar zij hebben dan weer meer moeilijkheden om hun jongeren te binden via een lidmaatschap (kostprijs € 800). Veel jongeren nemen eerder een 10-beurten kaart of betalen gewoon wekelijks hun beurt. Dit maakt dat we deze jongeren terugvinden in de statistieken van losse initiaties en niet bij de leden. Het ledenaantal zegt dus zeker niet alles over de intensiteit en kwaliteit van hun werking.

Deze clubs hebben een meer commercieel karakter. Ze werken met vast personeel en veel minder met vrijwilligers. Hun core-business zijn initiaties en promotionele activiteiten. In Vlaanderen hebben we een sterke samenwerking tussen de kabelparken en onze federatie om vele activiteiten te kunnen organiseren zoals trainingen voor talent teams en Team Belgium, laagdrempelige wedstrijden, ...

4.3 Problemen inzake milieu – gezond water

Onze sport is sterk verbonden aan gezond water en goed weer. Jammer genoeg zien we de laatste jaren steeds vaker periodes met blauwalgen waardoor er een tijdelijk verbod is op het gebruik van het watervlak. Dat maakt dat er zowel druk staat op het lidmaatschap van vaste leden, als op de organisatie van zowel promotionele als competitieve activiteiten.



4.4 Dure, arbeidsintensieve sport – beperkte vergoedingen voor piloten/trainers

Onze sport is een zeer arbeidsintensieve sport, bijvoorbeeld aan de boot is er zowel een piloot en een trainer aanwezig voor slechts 3 à 4 deelnemers per uur. Doordat de kostprijs van boot en brandstof al snel hoog oplopen voor de skiërs, worden de medewerkers vaak door de club betaald en worden deze niet doorgerekend aan de deelnemers.

De clubs rekenen dan ook hard op de jeugdsportsubsidies van Sport Vlaanderen.

5. Structuur van de sportfederatie

5.1 Waterski & wakeboard in Vlaanderen en in de rest van de wereld

5.1.1 Op internationaal niveau

De waterskisport wordt op internationaal niveau bestuurd door één enkele organisatie: IWWF (International Waterski and Wakeboard Federation).

IWWF is geografisch onderverdeeld in drie groepen:

- Region E&A: Europa en Afrika.
- The Asian/Australasian Region: Oceanië en Azië.
- The Panamerican Region: Noord-, Centraal- en Zuid Amerika.

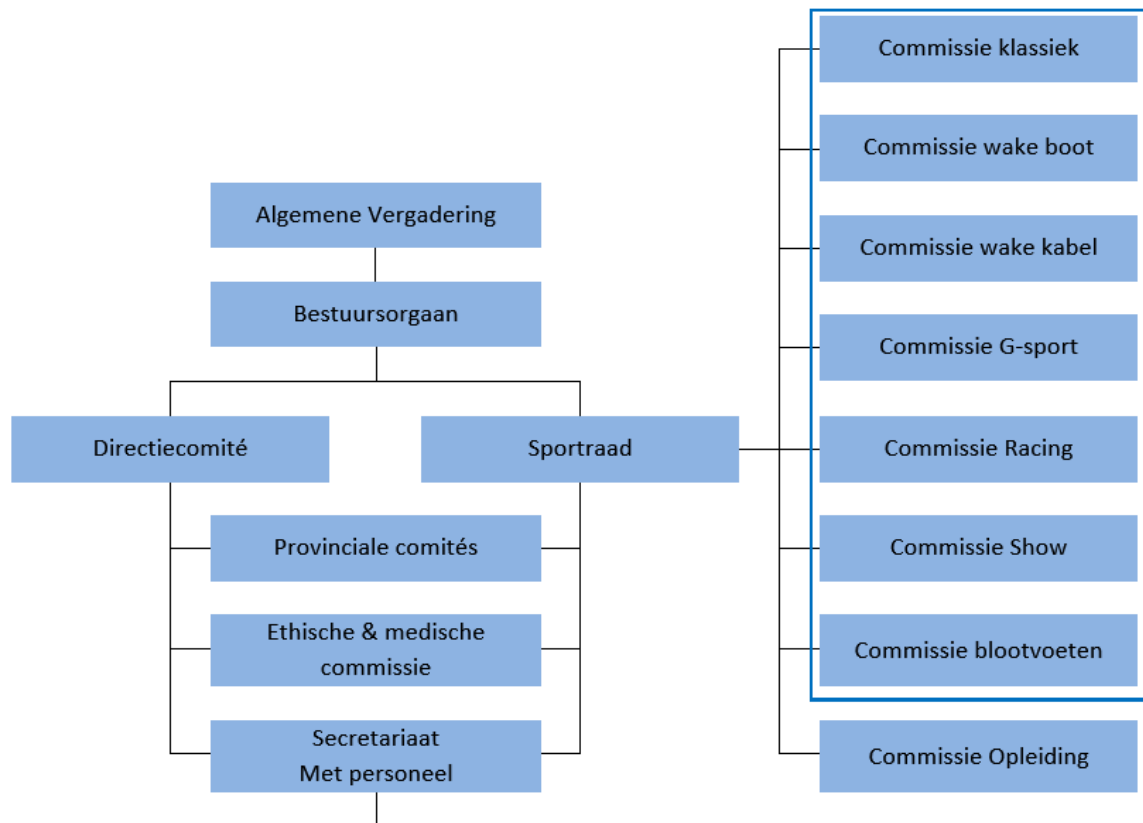
5.1.2 Op nationaal niveau



Per land wordt door de IWWF slechts één overkoepelende organisatie erkend. Deze organisatie mag skiërs uitzenden naar internationale wedstrijden. Voor België is dit KBWSF (Koninklijke Belgische Waterski en Wakeboard Federatie). Deze federatie is echter slechts een overkoepelend orgaan, dat WSV (Waterski & Wakeboard Vlaanderen) en de FFSNW (Fédération Francophone de Ski Nautique et de Wakeboard) vertegenwoordigt en hun activiteiten op nationaal en internationaal vlak coördineert.

Omdat we, vooralsnog, geen Olympisch erkende zomer/winter sport zijn, is IWWF enkel erkend lid bij het IOC (International Olympic Committee) en aangesloten lid bij IWGA (International World Games Association). Het IWGA staat in voor de organisatie van de Wereldspelen (= "Olympische Spelen voor niet-Olympische sporten").

5.1.3 Organogram Waterski & Wakeboard Vlaanderen (WSV)

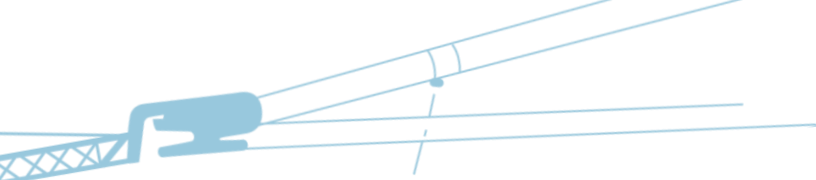


5.1.4 Personeel

De samenstelling van het personeel is volgende (situatie op datum van de versie van dit document):

Naam	Statuut	Arbeidsregime	functie
De Rooster Nele	contractueel	voltijds	Sporttechnisch coördinator
Desart Karin	contractueel	24/38e	Sporttechnisch coördinator recreatie
Peeters Marie	Contractueel	Voltijds	Communicatie & marketing coördinator
Platteeuw Simon	Contractueel	Voltijds	Administratief coördinator

De taakbeschrijving van het personeel is verwerkt in ons intern reglement.



6. Hoe is het beleidsplan tot stand gekomen?

WSV is een kleine federatie. Met alle actieve clubs hebben we dan ook regelmatig intensief contact als personeel. Dat maakt dat we altijd snel door hen op de hoogte gehouden worden als ze bepaalde ideeën of behoeften hebben.

Specifiek in voorbereiding voor dit beleidsplan hebben we volgende overlegmomenten behouden:

- Brainstorming met het bestuur
- 2 aparte brainstormgroepen met diverse clubs

Naast de specifieke brainstormings ter voorbereiding van het beleidsplan, hebben we in het kader van diverse acties veel contact gehad met vele stakeholders. Hun input hebben we mee in rekening gebracht bij de opmaak van ons beleidsplan.

- Enquête trainers
- Interviews trainers
- Enquêtes met competitie-deelnemers
- Interviews met competitie-deelnemers
- Enquêtes clubbestuurders
- Interviews clubbestuurders
- Jaarlijkse evaluatiegesprekken met alle jeugdsportclubs

7. MISSIE

Wij willen...

- bijdragen tot de recreatieve en competitieve waterski beoefening
- bijdragen tot de promotie van het waterskiën
- de jeugd aanzetten tot het beoefenen van het waterskiën
- het bestaand ledenpotentieel aanmoedigen tot life-time sportbeoefening
- een professionele begeleiding bieden aan alle skiërs, van beginneling tot topsporter

Wij doen dit door...

- een optimale steun te geven aan de clubs in hun werking, dit betekent:
- op administratief en sporttechnisch niveau de nodige administratieve en logistieke steun geven
- hulp bij sportpromotionele activiteiten
- de organisatie van cursussen voor het vormen van een sporttechnisch kader
- de begeleiding van de clubs om een jeugdwerking te bevorderen
- het organiseren van sportpromotionele activiteiten voor, en in samenwerking met de clubs
- het begeleiden van topsporters en topsportbeloften
- het realiseren van de didactische materialen / publicaties die de kennis van het waterskiën bijbrengen / verfijnen
- het ontraden van allerlei stimulerende middelen die de prestaties kunnen verhogen in het kader van een medisch verantwoorde sportbeoefening en het invoeren van redelijke leeftijdsnormen
- promotie te maken voor het waterskiën via de website

Wij staan voor...

- een goede samenwerking met alle betrokkenen disciplines
- een efficiënt beheer van de beschikbare middelen
- een creatieve en een inspirerende werking
- een klantgerichte dienstverlening
- een medisch & ethisch verantwoorde sportbeoefening, met ontrading van alle dopinggebruik.

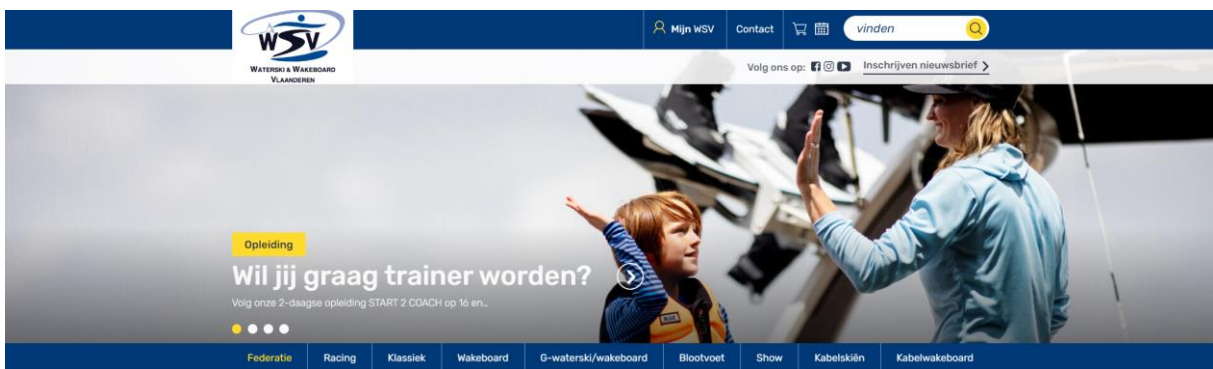
Recreatie & promotie

1. Gegevensverzameling & -analyse

1.1 Online promotiemateriaal

Eind 2022 hebben we een communicatie en marketing coördinator aangenomen. Dit maakt dat we vanaf 2023 beter hebben kunnen inzetten op sociale media zoals Facebook, Instagram, nieuwsbrieven,....

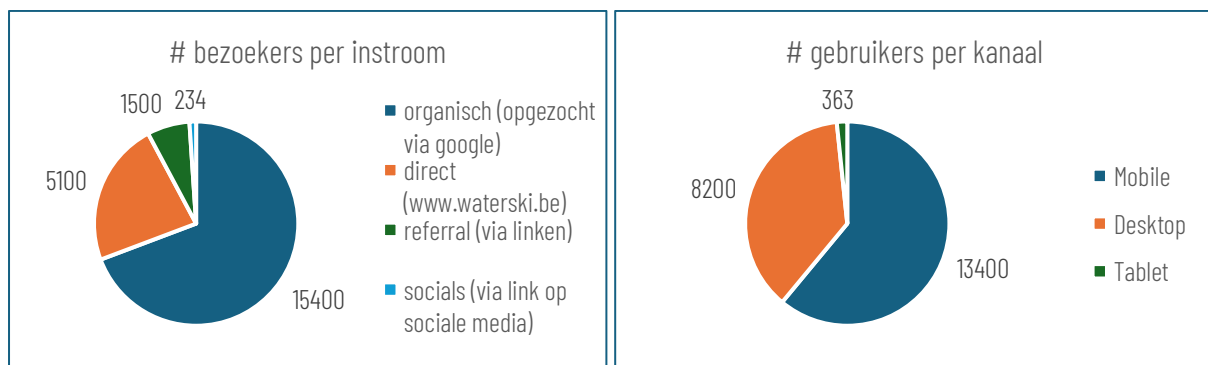
1.1.1 Website

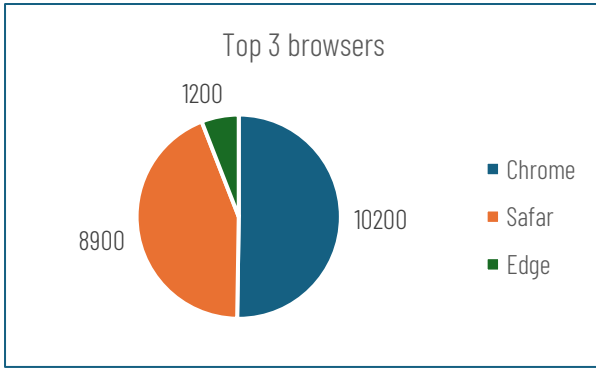
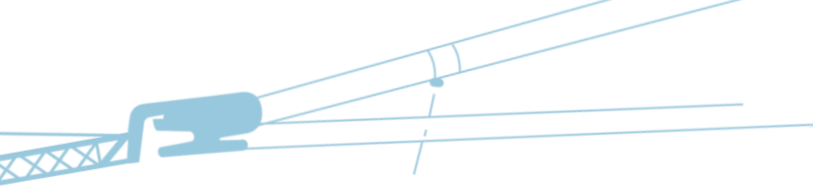


1.1.1.1 Look and feel

We krijgen regelmatig de feedback dat onze website een moeilijke structuur heeft en wat verouderd oogt. We beseffen dat een goede website zorgt voor een positieve uitstraling en werking (vindbaarheid, promotie, ...). We willen in de toekomst graag een nieuwe website met nieuwe wireframes, maar budgettair is dit momenteel niet aan de orde. Als we naar een nieuwe website gaan, vinden we het belangrijk dat we zelf grote aanpassingen kunnen doen en dus niet meer afhankelijk zijn van een websitebouwer. We hebben al enkele offertes gevraagd en bekeken, maar voorlopig is dit op de lange baan geschoven o.w.v. het financiële kostplaatje.

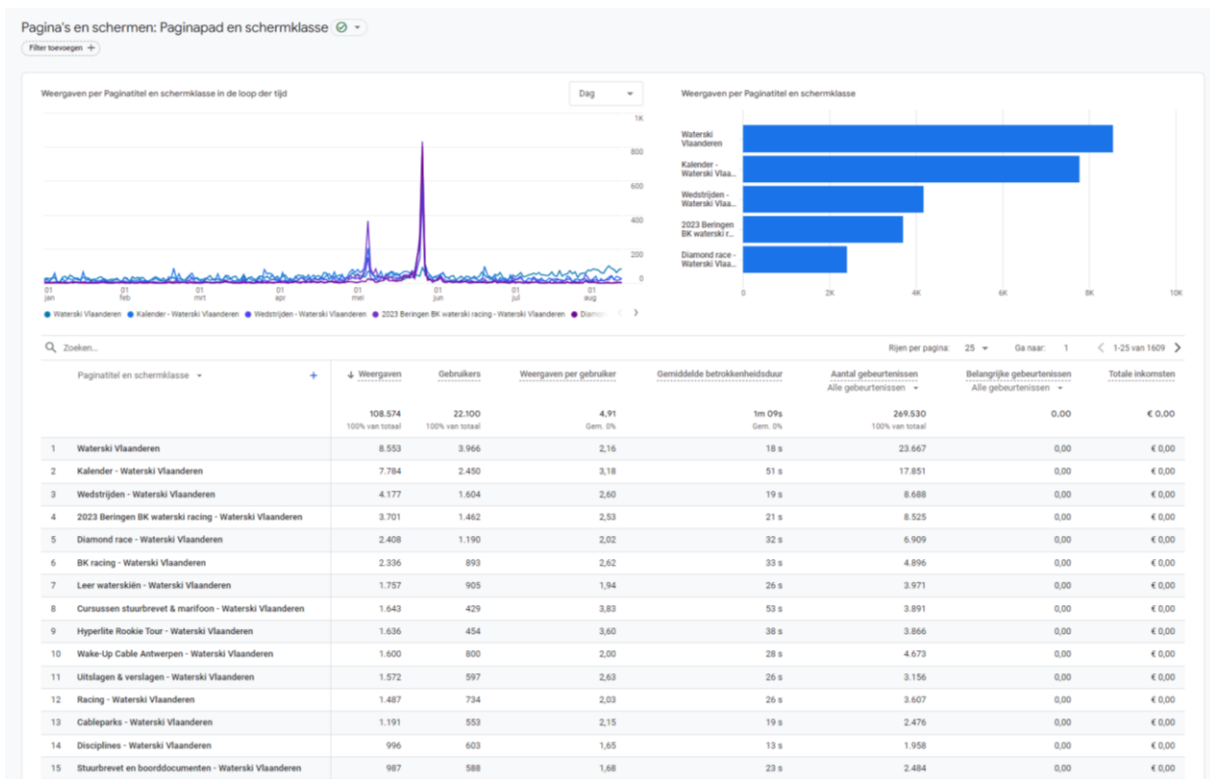
1.1.1.2 Statistieken website o.b.v. Google Analytics (01/01/2024-12/08/2024)



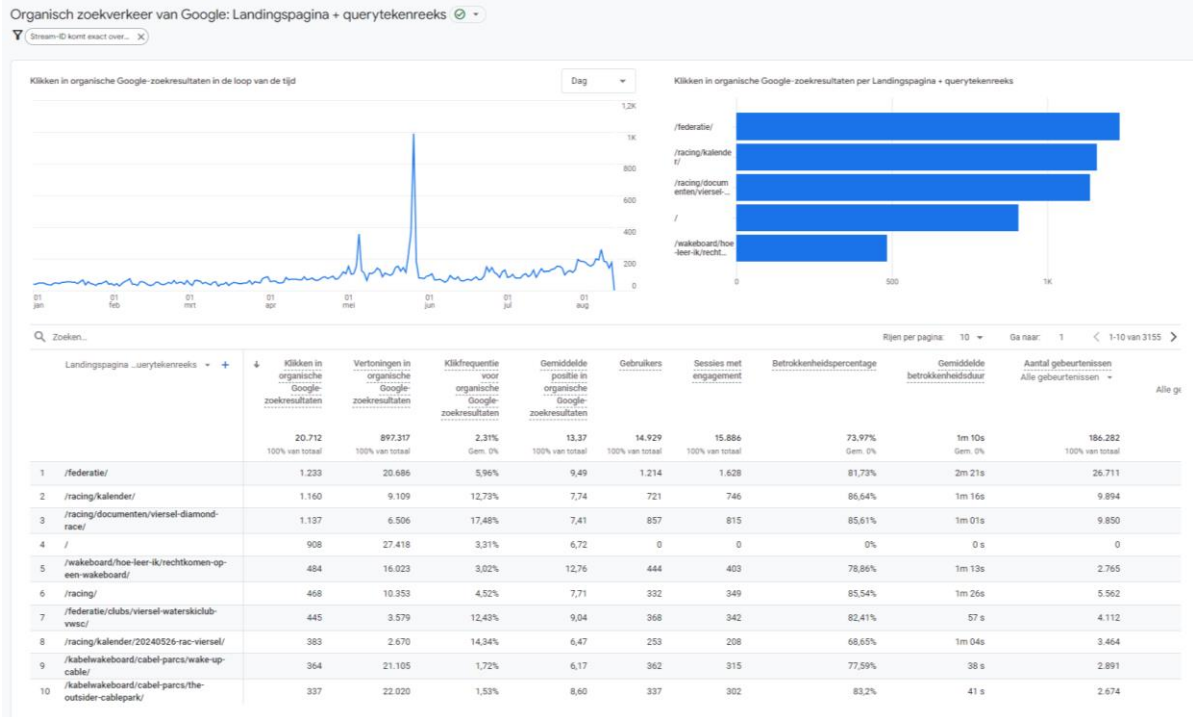
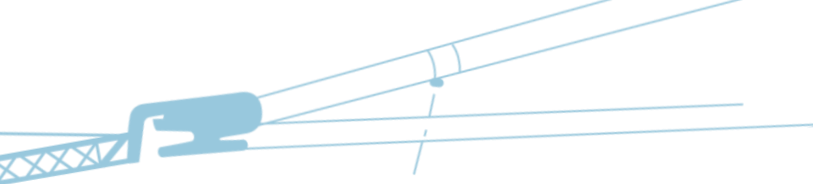


1.1.1.3 Pagina's

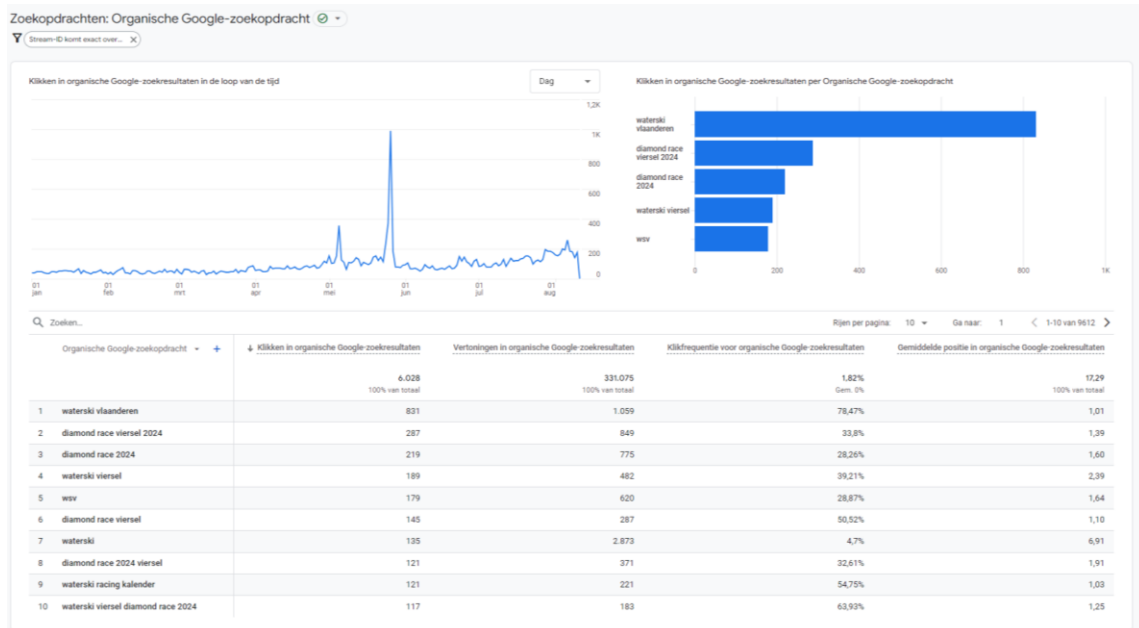
Meest bezochte pagina's



Top landingspagina's via organische Google-zoekopdracht

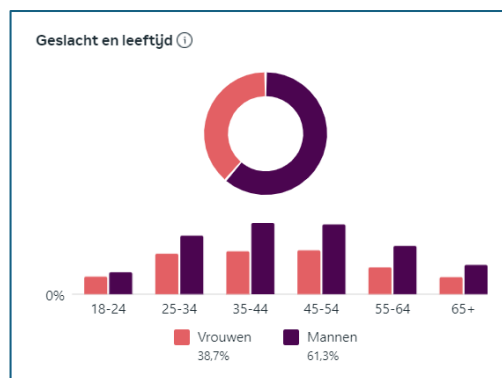


Top Organische Google-zoekopdrachten

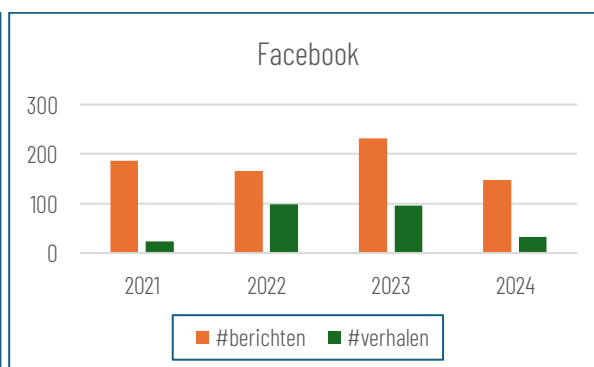
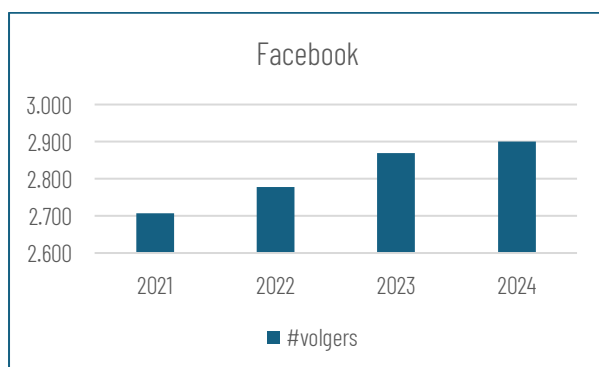


1.1.2 Facebook

Onze Facebook pagina is al eens opgesplitst geweest onder de verschillende disciplines. Momenteel hebben we terug 1 overkoepelende pagina voor al onze disciplines. We gaan dit zo behouden omdat we geloven in een onderlinge kruisbestuiving. Verder is het voor onze volgers ook leuk om op de hoogte te blijven van andere disciplines en wat WSV allemaal doet.

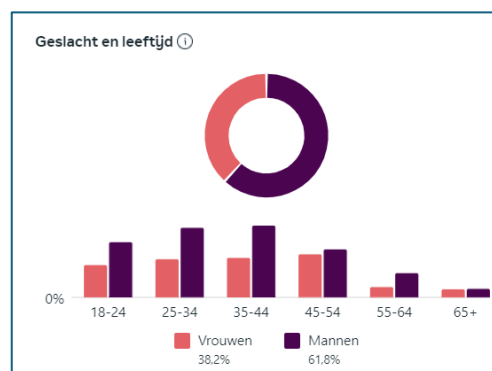


Facebook	2021	2022	2023	12/08/2024
#volgers	2.707	2.778	2.869	2.900
#berichten	187	166	232	147
#verhalen	24	98	96	33
#bezoeken				3.400
#bereik				29.600
#volgers extra t.o.v. jaar X-1	154	71	91	31

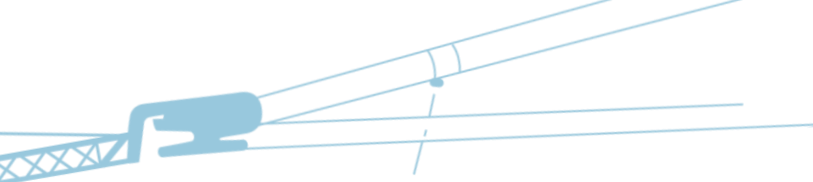


1.1.3 Instagram

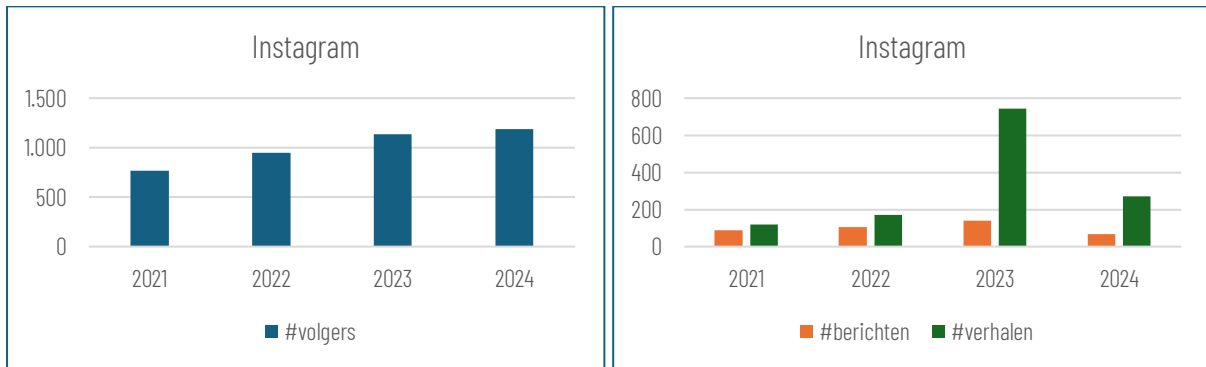
We zijn de laatste maanden veel actiever op Instagram en merken nu ook een sterke stijging in ons engagement, aantal volgers, aantal tags,... Op dit moment is het onder de kabelriders en parken een gewoonte aan het worden om ons te taggen. We willen dat deze reflex ook in de andere disciplines ingebed is, zodat we een evenwichtiger beeld van de verschillende disciplines krijgen.



Instagram	2021	2022	2023	12/08/2024
#volgers	767	950	1.136	1.189
#berichten	89	106	141	67
#verhalen	120	172	742	272
#bezoeken				1.800
#bereik				17.400
#volgers extra t.o.v. jaar X-1	192	183	186	53



We zien duidelijk dat we op Instagram meer verhalen delen en minder berichten dan op Facebook. Als we posts delen waarin we getagd worden is dit op Instagram vaker in een verhaal, terwijl dit op Facebook in een bericht is.



1.1.4 WhatsApp

We zijn de laatste 2 jaar steeds meer gebruik aan het maken van WhatsApp als communicatiemiddel naar clubs, trainers, competitie-skiërs/riders en recreanten. We maken bijvoorbeeld voor elk EK of WK een WhatsApp-groep aan met de deelnemers, om zo makkelijk en snel te communiceren. Zo kunnen we hen info geven over de wedstrijd of omgekeerd kunnen zij foto's sturen voor onze socials.

1.1.5 Nieuwsbrief

We hebben sinds 2023 een nieuwe lay-out. De laatste 2 jaar zijn er meer nieuwsbrieven verstuurd geweest en dit ook voor meerdere disciplines. We hebben 3 types nieuwsbrieven met elk een specifieke doelgroep:

- Algemeen: iedereen kan intekenen
- Clubbestuurders: gericht naar wie voor specifieke functies staat aangeduid in het ledenbeheersysteem
- Discipline-specifiek: via het ledenprofiel kan elk lid zich intekenen per gekozen discipline.

We willen binnenkort overstappen van Mailchimp naar Flexmail, mede door de shared services.

# Nieuwsflash - mailchimp	2022	2023	16/08/2024
# Algemeen	4	4	2
# Clubbestuurders	0	5	4
# Waterski boot	1	4	3
# Wakeboard boot	1	4	2
# Cable	3	5	1
# Show	0	3	1
# Barefoot	0	1	1
# Racing		1	
# TOTAAL	9	27	14

1.2 Offline promotiemateriaal

1.2.1 Plotter & sublimatie

We hebben al langer een plotter en pers waarmee we zelf onze Team Belgium kledij en gadgets mee kunnen bedrukken. In 2023 hebben we geïnvesteerd in een sublimatiemachine zodat we zelf goedkoper onze gadgets, transfers, medailles, etc.. kunnen maken. Clubs kunnen hier ook gebruik van maken.

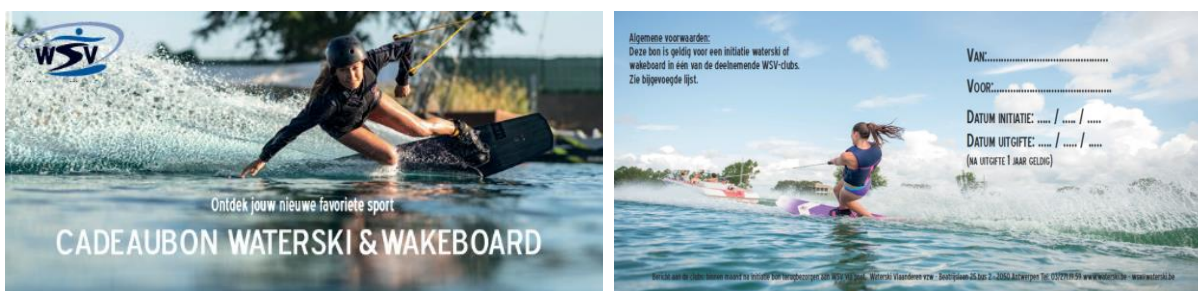


1.2.2 Affiches, flyers, banners, vlaggen,...

Naast de online communicatie vinden we het belangrijk om flyers, folders en affiches te voorzien. Deze kunnen dan opgehangen of uitgedeeld worden in de clubs, op evenementen en beurzen,... De opmaak en lay out van dit promotiemateriaal hebben we zelf in handen.

1.2.3 Waterskibon

We hebben in 2022 onze cadeaubon in een nieuw jasje gestoken. De bedoeling is om een nieuw publiek te laten kennismaken met het waterskiën/wakeboarden. We bekijken de mogelijkheden om deze te digitaliseren. [Meer info....](#)



Waterskibon	2021	2022	2023	12/08/2024
# verkochte cadeaubonnen	34	40	24	28

Tijdens de coronacrisis hebben ook verschillende clubs een cadeaubon aangemaakt. Deze promoten we natuurlijk ook op onze website.

1.3 Ledenwerving via evenementen & initiatiedagen

1.3.1 Pop-up cable & waterskisimulator

De waterskisimulator is een rollende band op een aanhangwagen, om op het droge te leren waterskiën. Die is verouderd en niet meer zo aantrekkelijk (zeker in vergelijking met de pop-up cable). We gebruiken die simulator nog wel, maar we maken daar geen doelstelling meer van. Die was zeer interessant voor gebruik tijdens de Belgian Boat Show, maar die beurs is failliet gegaan, dus is dat een promotiemiddel dat jammer genoeg is weggevallen voor ons.



Sinds 2018 hebben we de Pop-Up Cable op de markt gebracht, een mobiele kabelbaan om onze sport letterlijk naar de mensen te brengen. We kunnen die opbouwen aan een meer, een jachthaven, een zwembad, We waren in 2019 goed gestart, maar het was even stil tijdens corona en zijn nasleep gezien er vele grote evenementen geannuleerd werden. Sinds 2024 is er terug een doorstart en staan we opnieuw op meer evenementen.

Alle informatie over de Pop-up Cable (evenementen, trainingen, specificaties,...) kan je steeds terugvinden op onze [website](#). Organisatoren van evenementen en zwembadbeheerders kunnen hier alle informatie steeds terugvinden, maar daarnaast hebben we ook een flyer gemaakt met alle informatie die we kunnen meegeven bij plaatsbezoeken. De promotie naar nieuwe locaties is moeilijker gegaan na het wegvallen van meerdere grote events, maar sinds 2024 hebben we daar een nieuwe schwing in gevonden. Dat zal zeker een aandachtspunt blijven om contacten te leggen met nieuwe locaties en nieuwe events.

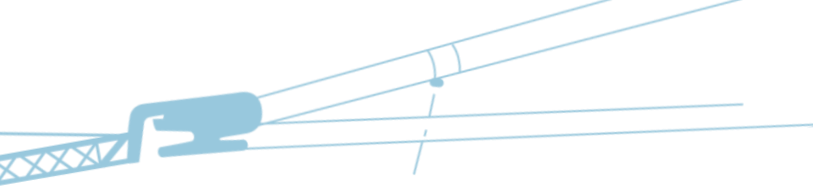


# Evenementen	2021	2022	2023	2024
Pop-Up indoor (promo/training)	0	1	0	0
Pop-Up outdoor (promo)	0	1	1	4

Daarnaast organiseerden in de winter indoor trainingen voor onze talentvolle figuurskiërs. Deze gingen door in het Olympische Wezenberg zwembad te Antwerpen. Waar we vroeger meerdere trainingen per jaar hadden, is dit de laatste jaren stilgevallen. We bekijken hoe we ook indoor weer meer aan de slag kunnen gaan.

1.3.2 Opendeurdagen & initiatiedagen clubs

De watersportdag is een jarenlang gekend event waar tientallen watersportclubs in verschillende watersporten aan deelnamen. Jammer genoeg hebben we hier een spijtige evolutie gezien, waarbij veel deelnemers (zowel individuen, gezinnen als jeugdverenigingen) de watersportdag behielden als jaarlijks uitstapje om goedkoper te gaan waterskiën. Maar het waren vaak telkens dezelfde deelnemers die terugkwamen, en die dus geen potentiële leden waren. Vele van onze clubs zijn door de jaren heen dan ook afgehaakt van dit event. Zij organiseren wel zelf een opendeurdag, initiatiedag of ander promotioneel



initiatief. Maar er is dus geen overkoepelend promotioneel event meer waarvoor we een grotere communicatie-campagne kunnen proberen op te starten. We willen een nieuwe insteek of variant.

Daarnaast is er nog een bijkomend probleem. Op de openbare waterwegen is er sinds enkele jaren een nieuwe regel van de FOD die bepaalt dat alle boten waarvoor een vergoeding gevraagd wordt, een dure keuring moeten ondergaan omdat ze als commercieel worden aanschouwd. Zelfs een kleine bijdrage in de brandstof is voor de FOD voldoende om die interpretatie te volgen. In al deze clubs haken dus heel veel vrijwilligers af om zich in te zetten voor opendeurdagen.

Bij de opmaak van dit beleidsplan hebben we met de clubs hier al een eerste keer over gebrainstormd, maar zonder concreet resultaat. De behoefte aan meer gecoördineerde promotionele activiteiten is er duidelijk wel, maar de concrete invulling is nog onduidelijk. Dit zal zeker een aandachtspunt blijven.

1.3.3 Uitleendienst

Vele clubs hebben speciaal skimateriaal voor beginnelingen en/of kinderen, maar dit is niet altijd voldoende voor grote initiaties. Daarom beschikt WSV over een uitgebreide uitleendienst, met modern en degelijk skimateriaal, waarvan elke club gratis gebruik kan maken bij de organisatie van evenementen, opendeurdagen, de watersportdag, enz.

[Meer info op onze website.](#)

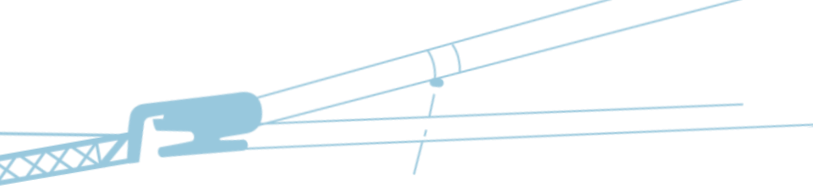
Deze werking verloopt prima. We merken wel dat doorheen de jaren dankzij de jeugdsportsubsidies vele clubs hebben kunnen investeren in eigen materiaal. Tegenover vroeger wordt deze dan ook iets minder gebruikt. Het is voor ons dan ook geen taak om een doelstelling aan te koppelen om vaker of meer materiaal uit te lenen. Maar het is wel een doel om deze steeds in orde te houden, ter beschikking te houden van de clubs en duidelijk te communiceren.

1.4 G-sport

Het aanbod voor G-sporters vinden we zeer belangrijk. Sommige clubs hebben een permanente werking waar G-sporters regelmatig terecht kunnen. Andere clubs doen jaarlijks 1 of meerdere initiatiedagen voor G-sporters. Tot enkele jaren geleden was er een vrijwilliger die heel Vlaanderen doorkruiste met het nodige materiaal om bij de clubs de initiatiedagen te begeleiden en hen het nodige materiaal te bezorgen. Bij de botenclubs was dat vaak maar voor enkele deelnemers, waardoor het dan ook moeilijk verantwoordbaar is om als personeel zoveel km's en tijd in te steken. We zetten de laatste jaren dan ook meer en meer met succes in op het aanmoedigen van de clubs om een permanente G-werking op te zetten.



Initiatiedag G-sport	2021	2022	2023	2024
Totaal # clubs	5	5	4	



Reguliere werking G-sport	2021	2022	2023	2024
Totaal # clubs	4	4	6	

Specifiek aan de kabelbanen is de werking met de sitwakers enorm gegroeid de laatste jaren. Meerdere sitwakers doen ondertussen ook aan competitie. Eén kabelpark organiseert zelfs jaarlijks een groot kamp voor hen, waarbij zowel beginners als de competitieriders aan kunnen deelnemen. Dat is dus combinatie van recreatie en competitieniveau.

WSV ondersteunt hen in de kost om een internationale coach te laten komen. In onze totale begroting steekt dit in de collectieve ondersteuning voor competitiesporters, en wordt dat dan daar verder behandeld.

2. Doelstellingen

2.1 Communicatie, media & Promotie

RP01	We zetten onze sport in de kijker door diverse promotionele middelen en activiteiten.
RP01A	Online promotie & communicatie: WSV moet voldoende visibiliteit creëren door de website up-to-date te houden, actief te zijn op onze sociale media en op regelmatige basis nieuwsbrieven te versturen.

RP01A01 Website: Op basis van het rapport via Google Analytics, gaan we meer aandacht schenken aan de meest bezochte pagina's, rekening houdend met de gebruikte kanalen.

We willen in de toekomst graag een nieuwe website met nieuwe wireframes, maar budgettair is dit momenteel niet aan de orde. Tot we een nieuwe website hebben, houden we onze huidige website up-to-date. Op basis van het rapport via Google Analytics, gaan we meer aandacht schenken aan de meest bezochte pagina's. We moeten hieruit ook lessen trekken voor de opbouw van een nieuwe website (toekomst).

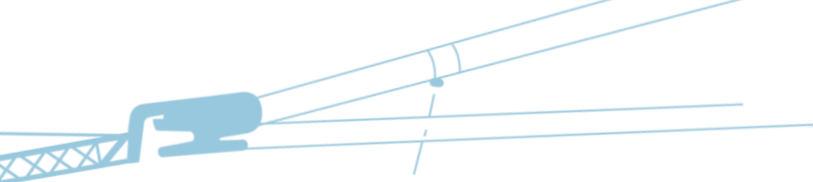
RP01A02 Sociale media: Jaarlijks willen we een stijging van het aantal volgers op facebook (+80 volgers) en op Instagram (+120 volgers).

Het belang van sociale media valt niet meer te ontkennen. Via deze kanalen kunnen we zowel onze leden als ook potentiële leden bereiken. Niet alleen om onze sport te promoten, maar ook om de werking van WSV meer in de kijker te zetten.

We willen dan ook elk jaar blijven groeien in het aantal volgers en bereik. Dit doen we door:

- meerdere keren per week op onze kanalen (Facebook & Instagram) te posten en dit met oog op een goede verdeling tussen onze verschillende disciplines;
- uniformiteit en herkenbaarheid → sjablonen uitwerken. (bv aankondiging deelnemers EK);
- onze content meer te repurposen op verschillende kanalen
- te luisteren naar leden die ervaring hebben in communicatie en marketing.

Facebook	2024	2025	2026	2027	2028
#volgers					
#berichten					
#verhalen					
#bezoeken					
#bereik					
#volgers extra t.o.v. jaar X-1					



Instagram	2024	2025	2026	2027	2028
#volgers					
#berichten					
#verhalen					
#bezoeken					
#bereik					
#volgers extra t.o.v. jaar X-1					

RP01A03 Nieuwsbrief: We versturen 6x/jaar een algemene nieuwsflash, min 2x/jaar een clubbestuurders-update, min 2x/jaar een discipline-specifieke mailing en 2x/jaar een trainersnieuwsbrief.

Nieuwsbrieven blijven voor ons een belangrijk communicatiekanaal. We hebben hier al meer op ingezet, maar willen hierin blijven groeien.

# Nieuwsflash	2024	2025	2026	2027	2028
# Algemeen					
# Clubbestuurders					
# Trainers					
# Waterski boot					
# Wakeboard boot					
# Cable					
# Show					
# Barefoot					
# Racing					
# TOTAAL					

RP01A04 WhatsApp: We gaan onze Whatsappgroepen up-to-date houden en Whatsapp Business & Communities verder onderzoeken.

Momenteel werken alle personeelsleden met een privé-nummer, waardoor deze Gsm-nummers verspreid geraken over de leden. Dit maakt dat we ons graag verder willen verdiepen in Whatsapp Business. Daarnaast willen we bekijken wat er mogelijk is met communities als communicatiekanaal.

RP01B Offline promotie: We blijven inzetten op offline promotie omdat we onze sport en de federatie zo meer in de kijker kunnen zetten.

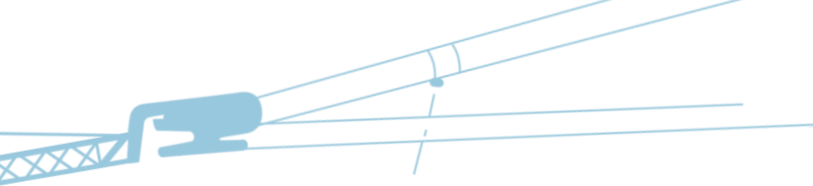
RP01B01 Plotter & sublimatie

We houden het drukken van kledij, medailles, gadgets, ... zoveel mogelijk in eigen handen. Hierdoor kunnen we:

- sneller en goedkoper werken,
- personaliseren – specifiek per project/wedstrijd/team/...

RP01B02 Affiches, flyers & folders, roll-Up, banners & (beach) vlaggen

De opmaak van affiches, flyers en folders, banners, ... houden we in eigen handen. Dit zorgt ervoor dat dit voor ons betaalbaar blijft. Naast dit promotiemateriaal maken we ook gepersonaliseerde enveloppen, stickers, ... zodat we iets meer opvallen bij het leegmaken van de brievenbus.



RP01B03 *Perscontacten,*

We gaan onze perscontacten optimaliseren (updaten, vernieuwen, onderhouden, ...) zodat we onze sport meer zichtbaar in de media krijgen.

RP01B04 *Waterskibon*

We willen een digitaal alternatief voor onze cadeaubon. Soms bestellen onze klanten deze als last-minute cadeau en dan is het handig dat deze automatisch in hun mailbox terecht komt i.p.v. het fysiek versturen. Idealiter hebben de klanten de keuze tussen een digitale of fysieke versie.

2.2 *Ledenwerving via evenementen & initiatiedagen*

- RP02 We willen waterski/wakeboard promoten en nieuwe leden aantrekken via evenementen en initiatiedagen.
- RP02A WSV zal jaarlijks aan min 5 outdoor en 2 indoor evenementen deelnemen met de pop-up cable.

# Evenementen	2024	2025	2026	2027	2028
Pop-Up indoor					
Pop-Up outdoor					

RP02B WSV promoot de opendeurdagen van de clubs en werkt een gecoördineerde promotie uit voor onze sport samen met de clubs.

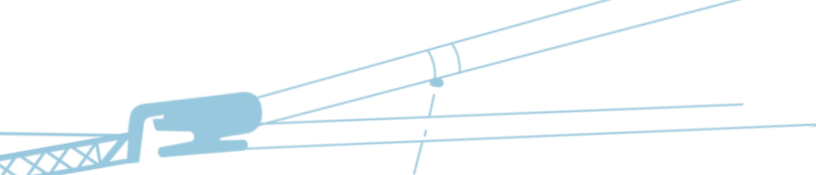
RP02B01 *WSV zet de activiteiten van onze clubs in de kijker d.m.v. de mogelijke promotiekanalen.*

RP02B02 *Nieuwe formule opendeurdagen: uitwerking na overleg met de clubs*

WSV zal in samenwerking met de clubs een nieuwe formule uitwerken om de opendeurdagen van de clubs te promoten en/of een nieuw concept uit te werken waar we de clubs aan willen laten deelnemen. We doen dit in de eerste plaats door overleg en te luisteren naar de behoeftes van de clubs.

RP02C Uitleendienst: Jaarlijks wordt het uitleenformulier "waterskimateriaal" up-to-date gehouden en op de website geplaatst.

Aan het eind van het waterskiseizoen wordt het materiaal van de uitleendienst in nagekeken (herstellen) en wordt de inventaris up-to-date gebracht.



2.3 G-sport (initiatiedagen en reguliere werking)

RP03 G-Sport: We willen een behoud van het aantal clubs die G-sport aanbieden t.o.v. 2023, hetzij via een initiatie dag, hetzij via hun reguliere werking.

RP03A We wensen een behoud van het aantal clubs die min. 1 initiatie dag aanbieden t.o.v. het referentiejaar 2023.

Clubs die een initiatiedag organiseren	2024	2025	2026	2027	2028
Totaal #					

RP03B Min. 5 clubs bieden G-sport aan in hun reguliere werking.

Reguliere G-sport werking	2024	2025	2026	2027	2028
Totaal #					



Competitie

1. Gegevensverzameling & -analyse

1.1 Wedstrijden

Het huidige aanbod van wedstrijden, zowel recreatief als competitief is steeds terug te vinden op onze website.

- per discipline onder “wedstrijden”
- in de algemene kalender

1.1.1 Laagdrempelige wedstrijden

Voor de meeste disciplines bestaan naast de officiële wedstrijden, aparte wedstrijden ter promotie van de discipline. Hierbij ligt de nadruk op een laagdrempelig, gemoedelijke sfeer. Deze wedstrijden dragen bij tot de overgang van recreatieve sportbeoefening naar de officiële competitie sport.

Deze wedstrijden zijn laagdrempelig op verschillende vlakken:

- administratieve verplichtingen voor de clubs: geen wedstrijdtaken, dus goedkoper.
- administratieve verplichtingen voor de deelnemers: geen wedstrijdlicentie nodig, dus goedkoper.
- sporttechnische verplichtingen voor de deelnemers: ze moeten geen minima behalen om te kunnen deelnemen.
- wedstrijdreglementen: soms eenvoudiger (vb aan de boom bij het blootvoeten), soms soepeler (vb herkansing na val bij de start), soms ander wedstrijdformat (vb meerderen tezamen aan de kabel ipv allen apart), ... al naargelang de discipline.

1.1.1.1 Cable wakeboard & wakeskate

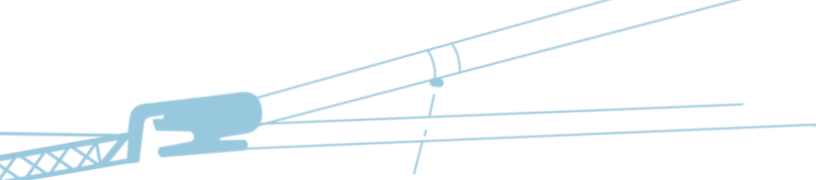
Reeds vele jaren organiseren we met veel succes voor de U14 de [Hyperlite Rookie Tour](#). Vele van deze jongeren zijn ondertussen doorgegroeid, en er was een duidelijke behoefte aan laagdrempelige wedstrijden voor +14-jarigen.

In 2023 organiseerden we dan voor het eerst de [Ronix Tour](#). Deze had matig succes. Het deelnemersaantal daalde doorheen het jaar, en we hebben zelfs een stop moeten annuleren wegens te weinig deelnemers.

Na evaluatie met inspraak van de jongeren zelf hebben we de formule veranderd. De eerste stop in 2024 was duidelijk goed meegevallen, het enthousiasme was groot. Meer info over deze wedstrijden is terug te vinden op onze website.

Cable Wakeboard & Wakeskate	2021	2022	2023
# promotiewedstrijden	5	6	10
Totaal # versch. deelnemers	58	51	76
Gemiddeld # dln per stop	32.2	32.3	21.1

Een bijkomende vaststelling in de discipline cablewakeboard is dat de instroom niet meer zo groot is. Er groeien meer jongeren door naar de oudere leeftijdscategorieën dan dat er nieuwe kinderen bijkomen in de jongere leeftijdscategorieën. Dit is ook duidelijk merkbaar op het BK, dus dit wordt verder nog besproken bij de officiële wedstrijden.



1.1.1.2 *Wakeboard boot*

Sinds de komst van de kabelparken heeft deze discipline het zeer moeilijk. Naast de concurrentie met de kabelparken is er ook nog de pech dat de actiefste clubs voor wakeboard boot de afgelopen jaren zeer frequent sluitingen heeft moeten ondergaan omwille van blauwalgen. Ze hebben meerdere wedstrijden moeten annuleren en gewoon de basiswerking zoals promotie maken en trainingen organiseren staat onder druk.

Deze discipline is hoe dan ook sterk gekrompen. We ondersteunen deze discipline op vraag van de riders en clubs in functie van hun noden. Maar hiervoor worden geen concrete doelstellingen opgemaakt.

1.1.1.3 *Waterski*

Tot 2022 werd de Jobé Fun Tour georganiseerd om beginnende waterskiër de kans te geven om door te groeien naar competitie. In de beginjaren had deze competitie veel succes, maar de laatste jaren nam de interesse af bij de deelnemers. De laatste jaren waren er veel Nederlanders die we lieten deelnemen om toch voldoende deelnemers te hebben. Als reactie op het beperkt aantal deelnemers haakten clubs af om hun watervlak vrij te houden voor de organisatie van deze wedstrijden. Tegelijk is dit qua officiële wedstrijden wel nog de discipline met het meest aantal wedstrijden in Vlaanderen. Het is dus zeker belangrijk om te blijven zoeken naar formules om de jongeren te laten instromen.

Waterski boot	2021	2022	2023
# promotiewedstrijden	1	1	0
Totaal # versch. deelnemers	18	14	0
Gemiddeld # dln per stop	18	14	0

1.1.1.4 *Barefoot*

De cel blootvoeten doet zijn best om steeds meer jongeren aan te zetten om te blootvoeten. Zo trekken zij van club naar club om initiatiedagen en wedstrijdjes te organiseren. In 2011 werd een recreatieve tour stop "Barefoot 4 all" georganiseerd, dewelke nog steeds wordt voortgezet. Uit deze laagdrempelige wedstrijden zijn al meerdere deelnemers doorgegroeid naar de officiële competities.

Barefoot	2021	2022	2023
# promotiewedstrijden	3	3	3

1.1.1.5 *Racing*

Op dezelfde dag als de manches van het BK racing organiseert de commissie racing een promorace (nieuwelingen). Hier kan iedereen aan deelnemen. Zowel op 1 als op 2 ski's met om het even welke boot (dit moet geen raceboot zijn). Zo kunnen niet-racers het gevoel ervaren om tegen elkaar te strijden in een echte snelheidsrace op het water. Deelnemers mogen gedurende max 2 jaar in deze reeks meedoen, daarna moeten ze deelnemen in de officiële reeksen.

De discipline racing staat onder druk door diverse redenen en heeft het daardoor niet gemakkelijk om nieuwe competitieskiërs aan te trekken. We ondersteunen deze discipline op vraag van de skiërs en clubs in functie van hun noden. Maar hiervoor worden geen concrete doelstellingen opgemaakt

Racing	2021	2022	2023
# promotiewedstrijden	5	5	5

1.1.1.6 Show

De verschillende showteams in Vlaanderen organiseren allemaal één of meerdere clubshows (de data hiervan zijn terug te vinden op onze website), maar daarnaast worden ook recreatieve wedstrijden georganiseerd waarin grote teams ([showhappening](#)), kleine teams (dubbels & trio's) en individuele skiërs (swivel, jump,...) het tegen elkaar opnemen.

Show	2021	2022	2023
# promotiewedstrijden	2	3	1
Totaal # versch. teams	4	4	4

Sinds 2019 hebben enkele heel enthousiaste Vlaamse showskiërs top-showskiërs in de discipline swivelski laten overkomen uit de USA voor de organisatie van een stop van de [Flaunt it Swivel tour](#). Deze subdiscipline van het showskiën trekt hoe langer hoe meer liefhebbers waardoor zij ook hun eigen trainingsteams en wedstrijd houden.

Flaunt it - # deelnemers	2022	2023	2024
Swivel, pairs, dubbels & trio's	31	/	34

1.1.2 Officiële wedstrijden

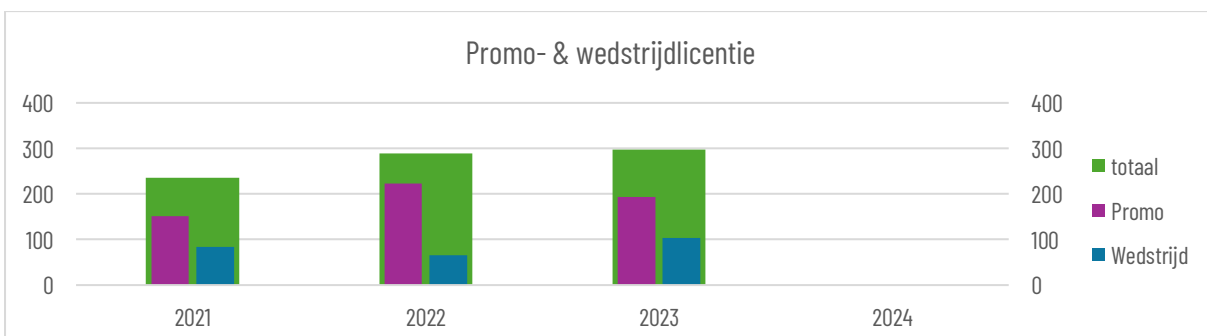
De organisatie van officiële wedstrijd is niet meer op Vlaams niveau (WSV), maar op Belgisch niveau (KBWSF). De rol van WSV is dus niet op niveau van organisatie of planning. Toch proberen we onze clubs te ondersteunen, zijn we een schakel tussen de skiërs en KBWSF, ...

De taken van WSV zijn o.a. :

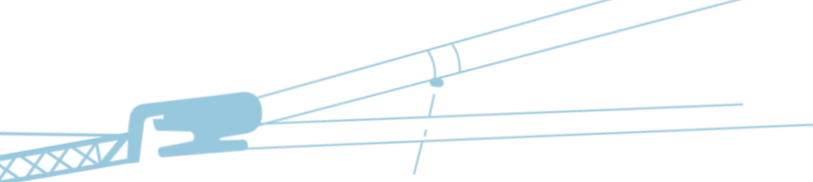
- Promo- en wedstrijdlicenties van de skiërs in orde brengen
- De transfers opvolgen
- De administratie van de wedstrijdtaken opvolgen
- Het nieuwe platform EMS communiceren naar onze clubs en leden. Later komt hier bij dat we elke wedstrijdskiër jaarlijks moeten confirmeren in dat systeem.
- Wedstrijden promoten
- De Vlaamse skiërs/riders en clubs vertegenwoordigen op de vergaderingen van het KBWSF.

1.1.2.1 Promo- of wedstrijdlicentie

In onderstaande tabel kan je per jaar terugvinden hoeveel skiërs een promo of wedstrijdlicentie hebben en in welke discipline.



Promo- of wedstrijdlicentie	CAB	TOU	WAK	BAR	RAC	SHOW	G-Sport	Totaal
2021 Promo licentie	71	8	4	0	3	0	0	86
2021 Wedstrijd licentie	27	47	22	7	49	0	0	152

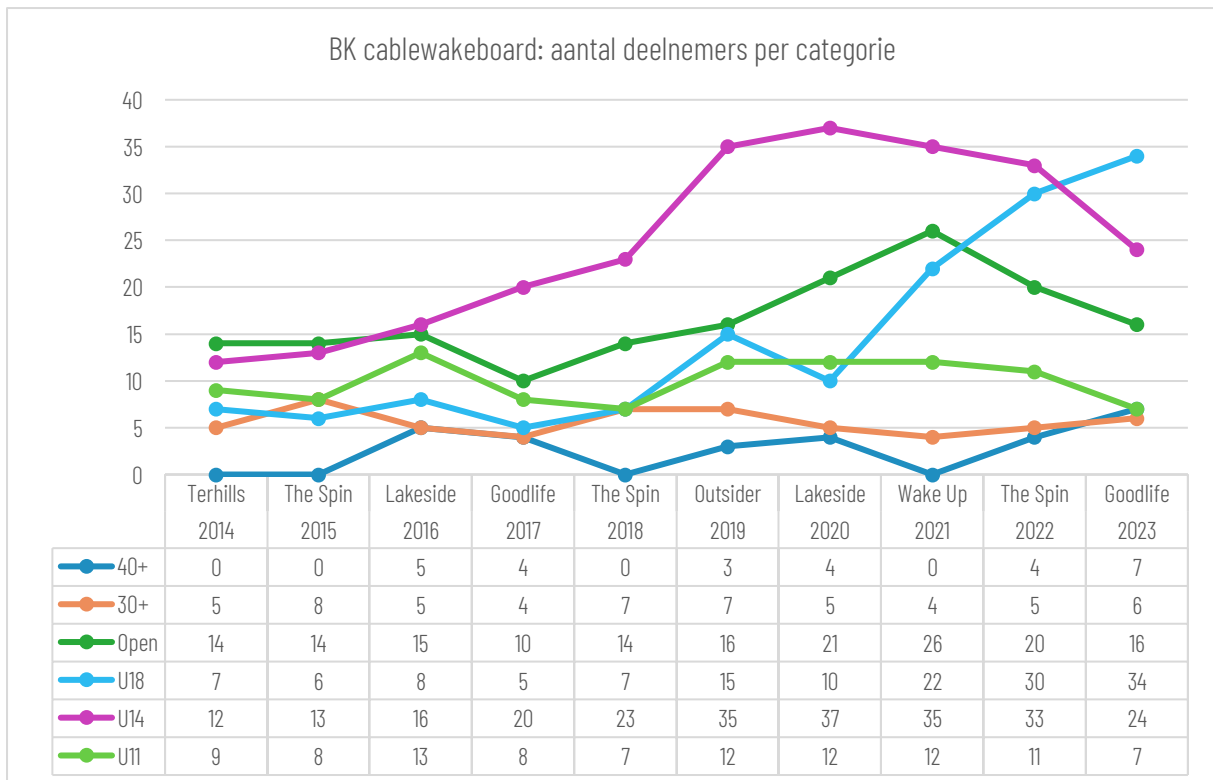


2022 Promo licentie	49	3	0	2	10	0	2	66
2022 Wedstrijd licentie	45	57	20	9	53	42	2	228
2023 Promo licentie	65	8	0	25	2	0	4	104
2023 Wedstrijd licentie	58	72	8	7	47	1	2	195

Deze promo- en wedstrijdlicenties zijn een weergave van het aantal unieke deelnemers in een bepaalde discipline. Soms is het echter ook nuttig om te kijken naar meer gedetailleerde cijfers om alert te kunnen reageren op bepaalde evoluties.

Cable wakaboord

Zo is bv cablewakeboard sinds 2014 enorm hard gegroeid en zijn in die discipline het hoogst aantal licenties. In de details zien we echter dat er de laatste 3 jaar een achteruitgang van de jongste categorieën is. Doordat de jongeren doorgroeien naar de U18 (en die reeks dan ook enorm hard is gestegen) is die achteruitgang niet te merken in het totale aantal deelnemers. Het totale aantal deelnemers op het BK is de laatste 3 jaren gelijkaardig gebleven op een zeer hoog aantal (nog meer kunnen we niet verwerken in een weekend). Maar het is wel belangrijk om deze tendens in de gaten te houden, en de clubs aan te moedigen om de allerjongsten ook te blijven aanzetten zodat de instroom hoog genoeg blijft.



1.1.2.2 Event Management System (EMS)



Het IWWF's Event Management System is een wereldwijd gebruikt overkoepelend systeem waar zowel wedstrijdorganisaties, kalenders, inschrijvingen, ranking, jury-aanduidingen, etc. ... verzameld worden en is sinds 2020 in gebruik.

De implementatie in onze wedstrijden is in handen van KBWSF, maar als Vlaamse federatie is het onze taak om onze clubs hierin bij te staan en te verduidelijken aan onze leden.

1.1.2.3 Huldiging kampioenen

Topsporters die een medaille behaald hebben op een EK of WK werden vroeger tijdens de receptie op de Belgian Boat Show gehuldigd. Vermits deze beurs niet meer bestaat, moesten we op zoek naar een andere plaats om onze toppers in de bloemetjes te zetten. In 2023 en 2024 hebben we alle atleten met EK/WK-medaille op het Belgisch Kampioenschap gehuldigd en extra in de bloemetjes gezet op onze socials. Dit viel duidelijk in de smaak en zal zo vervolgd worden.



1.2 Officials

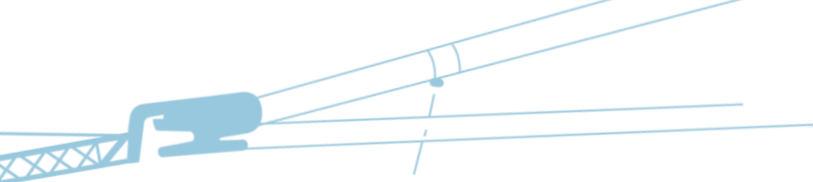


De aanwezigheid van juryleden op wedstrijden wordt vaak als vanzelfsprekend gezien, maar toch zijn het – net als de sporters en (andere) vrijwilligers binnen de sportclub – mensen met een passie voor sport die in hun vrije tijd paraat staan.

Op zich is in onze structuur het opleiden, rekruteren, ... van juryleden een taak voor KBWSF. Maar WSV ondersteunt hierin door:

- Kledij te voorzien voor juryleden
- Seminars te organiseren
- Promotie te maken voor seminars (zowel voor Belgische als voor buitenlandse seminars)

In de ene discipline lukt het al beter als in de andere om voldoende juryleden te vinden. Dit zal dus altijd een aandachtspunt blijven.



1.3 Ondersteuning talentvolle jongeren en topsporters

1.3.1 Trainingsgroepen en team coaching

Sinds 2019 zijn we in cablewakeboard gestart met selectietrainingen voor onze beloftevolle jongeren. Dit was zo'n groot succes, dat we dit hebben doorgetrokken naar de andere disciplines.

Voordelen van deze trainingen:

- Jongeren uit verschillende clubs leren elkaar beter kennen, ze leren van elkaar en worden daardoor ook aangemoedigd om hun eigen niveau op te krikken.
- De trainingen worden georganiseerd in verschillende clubs. Trainen op een ander watervlak is zeer belangrijk als voorbereiding op wedstrijden.
- De trainingen worden gegeven door toptrainers.
- Er werd kledij voorzien om de herkenbaarheid van deze trainingsgroepen te vergroten.

1.3.1.1 Cable Wakeboard & wakeskate

Voor cablewakeboard hebben we jarenlang gewerkt met het Youth Talent Team. Daar zaten zowel de subtoppers als de echter topriders in. De nood kwam om deze op te splitsen en een echt Team Belgium te creëren voor de EK-deelnemers. Sinds 2023 hebben we deze dan hervormd.

De groep Team Belgium bestaat enkel uit riders die deelnemen aan een EK of WK. Daaronder hebben we een team met getalenteerde jongeren die nog niet klaar zijn om naar deze grote kampioenschappen te gaan, maar waar we wel potentieel in zien om ver te komen. Deze worden geselecteerd door de coaches van team BEL. Naar de toekomst toe willen we hier selectiecriteria voor uitwerken.

Sinds kort gaat er ook een teamcoach mee naar het EK en WK "Age categories". Vroeger waren dit vooral ouders die deze taak op zich namen, maar door de stijging van het niveau en de grootte van het deelnemende team is het noodzakelijk een coach mee te sturen. Budgettair is het voor ons niet haalbaar om dit ook in de andere disciplines te organiseren.

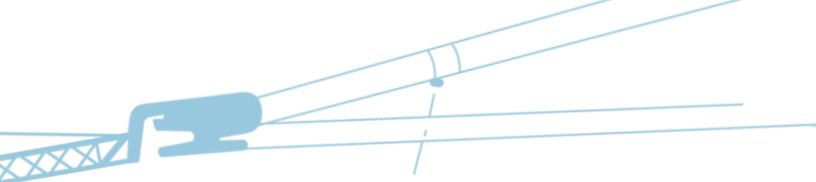
1.3.1.2 Wakeboard boot

Terwijl wakeboard cable aan populariteit wint is het voor wakeboard boot moeilijker om aan voldoende competitie riders te komen. Tot 2022 organiseerden we voor wakeboard boot ook talent team trainingen. Om recreatieve riders te prikkelen om deel te nemen aan wedstrijden werden de trainingen van het talent team na afloop van de teamtraining opgezet voor leden uit de club. De reeds aanwezige trainer gaf dan ook training aan clubleden die interesse hebben in deze discipline.

1.3.1.3 Waterski

De teamtrainingen in de discipline klassiek werpen hun vruchten af. Het aantal deelnemende jongeren aan een EK is al zeer lang niet meer zo groot geweest. Zij behalen prachtige resultaten (zelfs podiumplaatsen).

Bovendien hangt deze groep zo hard aan elkaar dat zij gezamenlijk zullen deelnemen aan de trainerscursussen van VTS. De inspanningen hier werpen duidelijk hun vruchten af.



1.3.1.4 *Barefoot*

In het blootvoet waterskiën worden regelmatig trainingen georganiseerd in Barefoot Beach Lommel. Hier kunnen ook beloftevolle jongeren van andere clubs mee komen trainen. Tot voor enkele jaren organiseerde deze discipline jaarlijks een stage. Dit is de laatste jaren weggevallen, maar er is nog wel de vraag om dit terug in te richten.

1.3.1.5 *Racing*

Er wordt altijd geskied achter de eigen boot met eigen piloot en co-piloot. Dit maakt dat het geen evidentie is om jonge racers uit te nodigen om op een andere club te trainen.

1.3.1.6 *Show*

Sinds enkele jaren hebben we een Belgisch Showteam, dat 2-jaarlijks deelneemt aan het "World Show Ski Tournament". Zij organiseren selectietrainingen en trainen vervolgens op regelmatige basis met het team (zowel in de zomer in open lucht als in de winter in het zwembad).

Daarnaast werden dit jaar voor het eerst open trainingen georganiseerd waar toptrainers een lessenreeks geven, verspreid in verschillende clubs.

1.3.1.7 *G-sport*

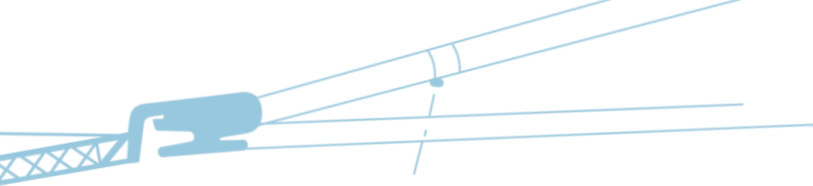
Zowel aan de boot als aan de kabel kunnen G-sporters waterskiën en wakeboarden. De laatste jaren is de groep seated wakeboarders (sitwake) aan de kabel enorm gegroeid. Vooral de club Outsider Cablepark zet zich daar enorm voor in. We proberen hen te ondersteunen door hun activiteiten mee te promoten en al onze sitwakes permanent bij hen ter beschikking te leggen. Sinds enkele jaren nemen enkele riders ook deel aan BK/EK en in 2024 voor het eerst ook aan het WK. Outsider cablepark organiseert sinds enkele jaren jaarlijks een kamp voor de sitwakers, zowel voor beginners als gevorderden. Als collectieve ondersteuning voor de competitie-riders ondersteunt WSV dit kamp om een internationale topcoach dit kamp te laten begeleiden.

1.3.2 *Teamkledij*

Dankzij een samenwerking tussen WSV, FFSNW en KBWSF kunnen we al onze skiërs/riders uit de disciplines TOU, WAK, CAB & BAR (zowel Vlaamse als Waalse-) die deelnemen aan een EK of WK voorzien van teamkledij. Zo kunnen zij op deze EK's en WK's sterk naar voor komen als 'Team Belgium'.

Elke deelnemer die in zijn discipline geselecteerd wordt om deel te nemen aan het EK of WK krijgt dus jaarlijks een pakket kledij van Team Belgium. Meer info hierover is terug te vinden op www.waterski.be.





1.3.3 Financiële ondersteuning wedstrijden

Vroeger bestond er al een systeem voor financiële ondersteuning voor topsporters die op EK of WK een reële kans hadden op een finale- of podiumplaats. Dit systeem was echter te vaag qua criteria, en niet toepasbaar voor al onze disciplines.

Daarom hebben we een nieuw systeem uitgewerkt om onze topsporters financieel te ondersteunen bij deelname aan EK/WK en willen we hen extra belonen bij het behalen van een finaleplaats en/of medaille. Meer informatie hierover is terug te vinden op www.waterski.be.

2. Doelstellingen

2.1 Wedstrijden

CO01 Wedstrijden: Tegen het einde van de beleidsperiode willen we in elke discipline laagdrempelige wedstrijden organiseren en willen we deelname aan officiële wedstrijden ondersteunen.

CO01A Organisatie van Laagdrempelige wedstrijden: Gedurende de volgende olympiade willen we minimum een behoud van het aantal promotionele wedstrijden en deelnemers aan deze wedstrijden t.o.v. het referentiejaar 2023.

CO01A01 Medailles en trofeeën

WSV voorziet voor alle recreatieve wedstrijden medailles of trofeeën. Deze worden besteld of zelf aangemaakt.

CO01A02 Cable Wakeboard & Wakeskate

Cable Wakeboard & Wakeskate	2023	2024	2025	2026	2027	2028
# promotiewedstrijden	11					
Totaal # versch. deelnemers	76					
Gemiddeld # dln per stop	21,1					

CO01A03 Wakeboard boot

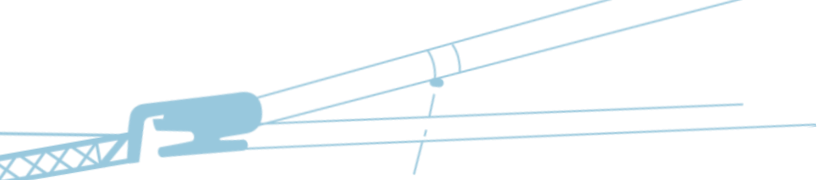
We ondersteunen deze discipline op vraag van de riders en clubs in functie van hun noden. Maar hiervoor worden geen concrete doelstellingen opgemaakt.

CO01A04 Waterski boot

Waterski boot	2023	2024	2025	2026	2027	2028
# promotiewedstrijden	0					
Totaal # versch. deelnemers	0					
Gemiddeld # dln per stop	0					

CO01A05 Barefoot

Barefoot	2023	2024	2025	2026	2027	2028
# promotiewedstrijden	3					



CO01A06 Racing

We ondersteunen deze discipline op vraag van de riders en clubs in functie van hun noden. Maar hiervoor worden geen concrete doelstellingen opgemaakt.

CO01A07 Show

Show	2023	2024	2025	2026	2027	2028
# promotiewedstrijden	1					
Totaal # versch. teams	4					

Flaunt it # deelnemers	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Swivel, pairs, dubbels & trio's	7	34				

CO01B Ondersteuning officiële wedstrijden: WSV promoot de officiële wedstrijden en ondersteunt de clubs die wedstrijden organiseren.

De officiële wedstrijden behoren tot de bevoegdheid van KBWSF (Nationale koepel), maar WSV ondersteunt KBWSF hierbij.

CO01B01 Promo- of wedstrijdlicentie

WSV zorgt voor de verwerking van de promo- en wedstrijdlicenties, en ondersteunt de clubs en skiërs bij de aanvraag ervan.

CO01B02 Event Management System (EMS)

WSV ondersteunt de skiërs en riders bij de werking van het platform EMS van de internationale federatie.

CO01B06 Huldiging kampioenen

Jaarlijks huldigen we onze EK/WK-medaillewinnaars. Zij krijgen van ons een aandenken aan hun mooie prestatie. Een overzicht hiervan wordt bijgehouden in een excel document.

Medaille behaald in	Totaal	BAR	CAB	TOU	WAK
2022	8	2	2	4	0
2023	14	2	5	6	1

2.2 Officials

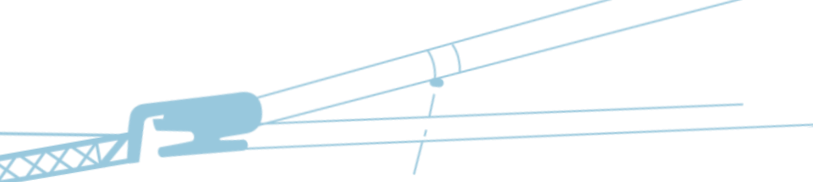
CO02 WSV ondersteunt de opleiding en uitstraling van haar juryleden.

CO02A WSV werkt aan de uitstraling van haar juryleden en zet hen in de picture via een campagne op sociale media.

- olijsten actieve juryleden per discipline
- kledij officials bestellen & bedrukken
- campagne "geen wedstrijden zonder officials" → sociale media/bedanking/....

CO02B WSV promoot alle georganiseerde seminars en moedigt haar leden aan om hieraan deel te nemen.

- WSV ondersteunt KBWSF bij de organisatie van opleidingen tot official of organiseert deze zelf.
- WSV promoot deze opleidingen via haar website, socials, nieuwsflash, ...



2.3 Collectieve ondersteuning

C003	WSV ondersteunt de disciplines bij de organisatie van: <ul style="list-style-type: none"> - Teamtrainingen (selectietrainingen, stages, wintertrainingen,) - Teamcoaching EK/WK - Collectieve ondersteuning competitieskiërs (indien geen individuele ondersteuning)
C003A	Cable Wakeboard & wakeskate: WSV organiseert trainingen voor geselecteerde riders en zorgt voor begeleiding op het EK/WK jeugd.

CAB Teamtraining	2024	2025	2026	2027	2028
Youth Talent Team Cable					
- aantal deelnemers	13				
- aantal trainingen	3				
Team BEL (wakeboard + wakeskate)					
- aantal deelnemers	19				
- aantal trainingen	4				

C003B Wakeboard boot: Deze trainingen zullen doorgaan i.f.v. de vraag van de clubs en de riders.

Deze trainingen zullen doorgaan i.f.v. de vraag van de clubs en de riders.

C003C Waterski: WSV organiseert trainingen (in elke waterskiclub met een slalom piste) voor geselecteerde skiërs.

TOU Teamtraining	2024	2025	2026	2027	2028
aantal deelnemers	8				
aantal trainingen	4				

C003D Barefoot (blootvoeten): Deze trainingen zullen doorgaan i.f.v. de vraag van de clubs en de skiërs.

Deze trainingen zullen doorgaan i.f.v. de vraag van de clubs en de skiërs.

C003E Racing: De discipline racing krijgt budget om hun deelname aan EK te ondersteunen.

De discipline racing krijgt een budget om hun deelname aan EK te ondersteunen. (als team, in deze discipline is er geen individuele financiële ondersteuning)

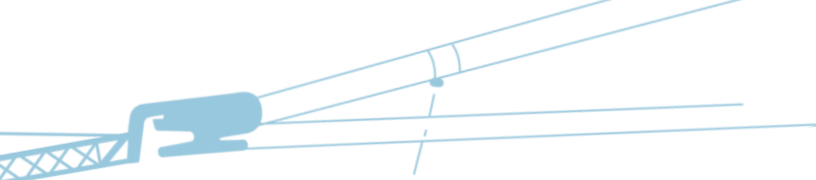
C003F Show: We organiseren teamtrainingen en geven collectieve financiële steun aan het showteam voor hun deelname aan de worlds.

We organiseren in verschillende subdisciplines teamtrainingen.

Het Belgian waterski showteam krijgt als groep financiële ondersteuning voor hun deelname aan de worlds (geen individuele financiële ondersteuning).

C003G G-sport: WSV biedt collectieve ondersteuning aan de seated wakeboarders ter voorbereiding op EK/WK.

De ondersteuning voor G-sport teamtraining gebeurt door de ondersteuning van het aantrekken van een internationale coach op het sitwakekamp.



2.4 Individuele ondersteuning topsporters

C004 WSV ondersteunt alle skiërs/riders die deelnemen aan het EK/WK.

C004A Jaarlijks zullen we alle deelnemers aan het EK/WK ondersteunen indien ze voldoen aan de voorwaarden uit het reglement.

We vinden een open en transparante communicatie belangrijk. Daarom werd een reglement opgemaakt waarin terug te vinden is op welke ondersteuning skiërs en riders kunnen rekenen. We houden hierbij rekening met de resultaten op het BK, EK en WK.

Hieronder is terug te vinden hoeveel topsporters financiële ondersteuning hebben ontvangen

jaar	# unieke dln	EK			WK		
		Inschrijving	Finale	Medaille	Inschrijving	Finale	Medaille
2022	13	10	9	4	5	1	1
2023	29	12	7	9	2	2	0
2024							

C004B Jaarlijks voorzien we alle deelnemers aan het EK/WK van teamkledij.

Elke deelnemer die in zijn discipline geselecteerd wordt om deel te nemen aan het EK of WK krijgt jaarlijks een kledij pakket van Team Belgium.

Teamkledij	TOU	WAK	CAB	BAR	totaal
2021	9	2	1	1	13
2022	11	7	11	4	33
2023	15		18	5	38
2024					0

Ethisch & gezond sporten

1. Gegevensverzameling & -analyse

Alle informatie met betrekking tot gezond en ethisch sporten kan je alvast terugvinden op onze [website](#).

Daarnaast informeren we onze leden continu over gezond sporten en blessurepreventieve maatregelen via verschillende kanalen (mail, nieuwsbrieven, sociale media, website,...)

1.1 Gezondheid

1.1.1 Medische commissie

De medische commissie van Waterski & wakeboard Vlaanderen bestaat uit:

- Carl Heyns: Arts
- Laura Geenen: Arts-klinisch onderzoeker (in opleiding)
- Julie Vansteenwinkel: Sportdiëtist
- Luc Vanderhofstadt: Mental Coach
- Joshi Hens: physical & NASM Personal Trainer
- Matthias Brammer: Kinesist
- Nele De Rooster: Master LO - sporttechnisch coördinator WSV

1.1.2 Get Fit 2 Ski

Met het programma "Get Fit 2 Ski" willen we de trainers een tool geven om hun skiërs ook naast het water te begeleiden.

Op onze website kan je onderstaande items uitgewerkt terugvinden:

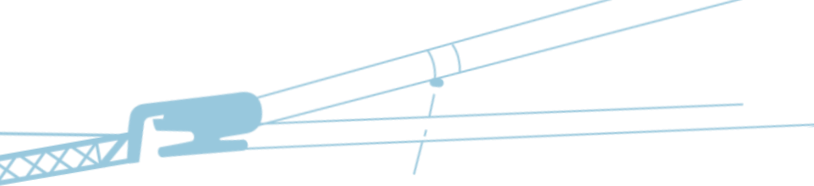
- *Functionele training*
- *Coördinatie & techniektraining*
- *Warming-up, cooling down & stretching*

Hier kan je eveneens een [trainersmodule](#) terugvinden waar je niet alleen meer informatie vindt voor de trainers, maar waar je zelf ook een training kan samenstellen.

Om de trainers verder te begeleiden, bieden we regelmatig bijscholing aan en wordt de inhoud van het programma eveneens meegegeven in de cursus initiator waterski & wakeboard. Zo kunnen we met zekerheid zeggen dat alle nieuw opgeleide trainers op de hoogte zijn van dit project en dit ook op een gepaste wijze zouden moeten kunnen aanbieden aan hun skiërs.

Elke cursist of trainer die deelneemt aan een bijscholing rond "Get Fit 2 ski" ontvangt onze boekjes:





1.1.2.1 *Applicatie Get Fit 2 Sport*

In 2023 hebben we via “gezond sporten” verschillende oefeningen kunnen verfilmen. Met de applicatie zelf hebben we nog niet veel gedaan.

1.1.2.2 *Opwarmingsroutine*

Bovenstaand filmmateriaal hebben we gebruikt om een opwarmingsroutine te maken. Deze routine hebben we nu op ons [Youtube-kanaal](#) staan en hebben we vertaald naar een poster (eerste versie). Deze is gemaakt met screenshots uit de video van de opwarmingsroutine. We willen graag deze poster herwerken met kwalitatieve foto's. Hiervoor willen we graag topsporter inzetten waar onze leden naar opkijken.



1.1.3 *Verplichtingen over sporten op een gezonde manier*

1.1.3.1 *Analyse sportspecifieke risico's - Letselregistratie*

In samenwerking met onze ongevallenverzekeraar wordt een letselregistratie bijgehouden. Deze analyse is terug te vinden op www.waterski.be.

1.1.3.2 *Sportmedisch geschiktheidsonderzoek*

Leden die aangesloten zijn bij Waterski & Wakeboard Vlaanderen, dienen geen geschiktheidsonderzoek meer te laten uitvoeren. Het is de verantwoordelijkheid van de sporter zelf om na te gaan of hij/zij medisch geschikt is en te beslissen of hij/zij gaat waterskiën/wakeboarden. De Medische Commissie geeft wel het advies om het preventief sportmedisch onderzoek via www.sportkeuring.be te hanteren. Alle informatie hierover hebben wij verwerkt op www.waterski.be.

Echter is er voor de enkele 75-plussers wel een medisch geschiktheidstest verwacht vanuit onze verzekeraar. De desbetreffende leden krijgen hier elk jaar een mail over met alle info. Ze kunnen in het ledenbestand een persoonlijk vooraf ingevuld document downloaden dat ze aan hun dokter kunnen geven ter bevestiging.

1.1.3.3 *Leeftijdsgrenzen*

Het gegeven van leeftijdsgrenzen komt in eerste instantie pas op de proppen bij competitiesport. Daar is het mogelijk om 2 sporen te volgen:

- Enerzijds deelname aan “leeftijds” competities waar er wordt uitgegaan van het geboortjaar van de deelnemer. Op deze manier wordt het gezond sporten eerlijker omdat de fysieke mogelijkheden qua ontwikkeling voor alle atleten quasi gelijk geschaald worden.
- Anderzijds is er de mogelijkheid tot deelname aan de “open” categorie waar er kan “geproefd” worden om te kijken waar men staat qua niveau “over alle leeftijden” heen. Hier zien we het gezond sporten als het bieden van een uitdaging.

Onze trainers zijn opgeleid om voor eenieder die zich aanbiedt een inschatting te maken over de mogelijkheid of hij/zij “bekwaam” is voor onze disciplines. Daarom is er niet echt sprake van een vast antwoord op de vraag: “Vanaf wanneer kan ik starten met waterskiën &/of wakeboarden?”. Hierin speelt de thuissituatie een belangrijke rol, waarin de persoon misschien van kleinsaf aan in een omgeving is opgegroeid waarin waterskiën &/of wakeboarden een prominente rol had.

1.1.4 EHBO

1.1.4.1 EHBO & reddingstechnieken (vorming)

Vermits al onze activiteiten plaats vinden in het water proberen we regelmatig een bijscholing EHBO of reddingstechnieken te organiseren. In de eerste plaats onze trainers, maar ook voor operatoren, piloten en skiërs.

Bijscholing	Plaats	Datum	Lesgever
Redding technieken	Wake-Up Antwerpen	8/05/2021	Karel Logghe
EHBO (annulatie)	VVW-Gierle	12/06/2021	Carl Heyns
EHBO (annulatie)	Huis v/d watersport	26/04/2022	Carl Heyns
Redding technieken	Wake-Up Antwerpen	29/05/2022	Karel Logghe
Redding technieken	Knokke-Heist	16/04/2023	Ian Van de Voorde
EHBO	Huis v/d watersport	29/03/2024	Ian Van de Voorde

Daarnaast hechten we ook veel belang aan deze materie in onze trainerscursus "initiator water & wakeboard". Naast EHBO in de Start 2 Coach module, geven wij 8 uur "reddingstechnieken voor waterskiërs" in de initiator cursus.

1.1.4.2 Uitleendienst & rescue team racing



Om onze clubs en commissies te ondersteunen tijdens evenementen en/of wedstrijden hebben wij een reddingsplank en EHBO-koffer die zij gratis kunnen uitleenen.

Vermits op elke wedstrijd van de discipline racing een professioneel rescue team aanwezig is, ondersteunen wij de clubs hier ook financieel.

1.2 Ethiek

1.2.1 Decretale voorwaarden

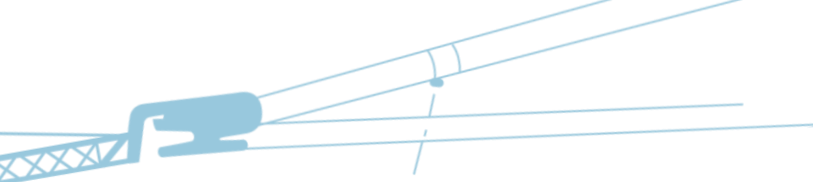
1.2.1.1 Handelingsprotocol

Het [handelingsprotocol](#) met duidelijk stappenplan en procedure die gevolgd wordt bij vragen, meldingen of incidenten, is eveneens terug te vinden op onze website.

	2020	2021	2022	2023	2024
# Cases	1	0	1	2	1

1.2.1.2 Aanspreekpunt integriteit

Karin Desart en Nele De Rooster hebben in de beginjaren de opleiding tot federatie-API en verschillende bijscholingen gevolgd. Ze zijn nog steeds bereikbaar als federatie API, maar het is vooral Marie Peeters die alles rond ethiek en gezond voor haar rekening neemt. Zij heeft de opleiding tot federatie-API gevolgd in 2023. Meer info op www.waterski.be...



1.2.1.3 *Gedragscodes*

We hebben reeds [gedragscodes](#) opgesteld voor bestuurders, sportbegeleiders en sporters. Deze zijn terug te vinden op onze website. ICES/SportieQ heeft deze geüpdatet en deze gaan we overnemen.

1.2.1.4 *Adviesorgaan*

Momenteel bestaat de ethische commissie uit:

- | | |
|---------------------|---|
| ▪ Nele De Rooster | Sporttechnische coördinator, B-trainer en API |
| ▪ Karin Desart | Sporttechnische coördinator recreatie, B-trainer en API |
| ▪ Margot Callewaert | Bestuurslid, B-trainer |
| ▪ Filip Verveckken | B-trainer |
| ▪ Lieselotte Gillis | Initiator, jeugdwerker |
| ▪ Marie Peeters | Communicatie coördinator en API |

Deze commissie wordt jaarlijks opgeroepen:

- 16/10/2020 (online)
- 02/09/2021
- 10/09/2022
- 23/03/2023

1.2.1.5 *Onafhankelijk tuchtrechtelijk systeem*

Er werd na verschillende overleggen (advocatenkantoor Stibbe & sma-advocaten) een aanpassing doorgevoerd aan het [intern reglement](#), dit met opname en verwijzing naar tuchtprocedures indien er grensoverschrijdend gedrag zou worden vastgesteld. In die procedures wordt er voor de tuchtrechtelijke afhandeling verwezen naar het [Vlaams Sporttribunaal vzw](#), als extern tuchtorgaan voor opvolging van tuchtprocedures grensoverschrijdend gedrag (alsook voor dopingovertredingen).

1.2.1.6 *Preventie, vorming, sensibilisering & sportclubondersteuning*

Opleidingen

Zoals hierboven besproken hebben we tot nu toe nog niet zelf een opleiding tot club-API georganiseerd. We willen dit in de toekomst wel gaan organiseren. Sinds meerdere jaren is ethiek ook een onderwerp geworden in onze VTS trainerscursus.

Communicatie

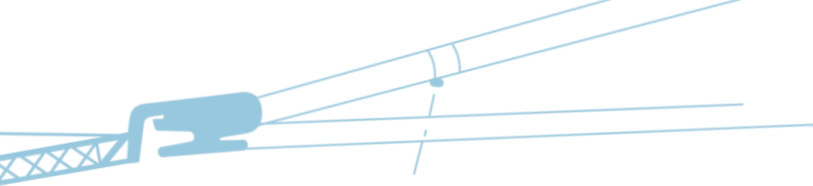
We delen regelmatig thema's rond ethiek (zoals opleidingen en bijscholing, federatie API's voorstellen, sensibilisering,...)

- op onze sociale media
- Via nieuwsbrieven (discipline-specifiek, clubsbestuurders, leden)
- Website

In 2023 hebben we een campagne uitgewerkt speciaal rond dopingpreventie. Meer hierover onder punt 2 Doping & Fairplay.

Beleid

Omdat ons bestuursorgaan de acties van onze ethische en medische commissie mee moet opvolgen, is dit een vast punt op de agenda.



Sportclubondersteuning

Om de clubs te ondersteunen heeft ICES (nu SportieQ) een **toolkit voor sportclubbestuurders** opgemaakt. Deze toolkit hebben we op onze website geplaatst zodat onze clubs hier gemakkelijk hun weg naar vinden.

Om de **vorming "sport met grenzen - vlaggensysteem" en "opleiding club-API"** te promoten hebben we deze alvast op onze website geplaatst. Tijdens clubbezoek of op vergaderingen worden de bestuurders nog eens extra aangemoedigd om geïnteresseerde leden te motiveren deze bijscholingen te volgen. Een volgende stap is dan om een club-API aan te stellen, gedragsregels en een handelingsprotocol op te stellen,...

Ook in ons jeugdsportlabel hebben we "ethisch verantwoord sporten" opgenomen. Clubs die aantonen dat ze inspanningen leveren omtrent het ethisch sporten, kunnen extra punten scoren en dus ook op meer subsidies rekenen. Via het jeugdsportlabel bereiken we op een relatief eenvoudige manier alle actieve jeugdclubs en dus ook het grootste deel van onze aangesloten jeugdleden. Via deze weg hebben we reeds verschillende clubs kunnen overtuigen een club-API aan te stellen en deze ook op te leiden. Zo werden er reeds verschillende bijscholingen "club-API" gevolgd.

In het ledenbestand hebben we een **clubfunctie "club API"** toegevoegd, zodat we voor elke club weten wie het aanspreekpunt is en we deze dan ook gemakkelijker kunnen contacteren.

Clubfuncties			
	Clubfunctie	Naam	Inlog profiel
	Voorzitter	De Kerf Ronny	Club beheerder
	Secretaris	Van Rossem Nadine	Club beheerder
	Penningmeester	Cornelis Carine	Lid
	Sportverantwoordelijke	De Kerf Ronny	Lid
	Sportverantwoordelijke	Van Rossem Nadine	Lid
	Contactpersoon jeugdsportlabel	Van Rossem Nadine	Lid
	Contactpersoon jeugdsportlabel	De Kerf Ronny	Lid
	Aanspreekpunt integriteit	De Kerf Ronny	Lid
	Aanspreekpunt integriteit	Van Rossem Nadine	Lid
	Bestuurslid	Vercauteren Johan	Lid
	Bestuurslid	Vincke Hector	Lid

Sinds 2024 is ethiek ook een onderwerp op onze algemene vergadering voor clubs. We proberen van het moment gebruik te maken om onze clubs bewust te maken van het thema als ook hen te ondersteunen bij vragen.

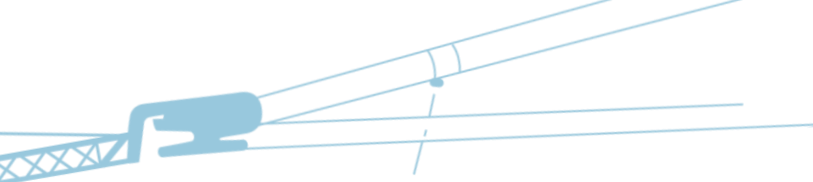
1.2.2 Doping en fair play

De gebruikte slagszin 'Together, we go for clean sports', lag in lijn met die van Play True Day. Met deze campagne wouden we het bewustzijn rond doping -en ook niet intentionele doping- verhogen. Het thema werd uitgebreid aangehaald op onze www.waterski.be, was een onderwerp in onze nieuwsbrieven, er werden posters uitgedeeld aan onze clubs en verscheen ook op onze sociale media. Hieronder een voorbeeld van één van onze posts:



We hebben in 2023 ook 1 niet intentioneel doping geval gehad binnen onze sport. Hierbij stonden we in nauw contact met NADO Vlaanderen. Als gevolg hebben we samen met NADO Vlaanderen een infosessie georganiseerd rond 'doping en voedingssupplementen' voor onze topsporters. Deze infosessie plannen we nu jaarlijks in.

Bijscholing	Plaats	Datum	Lesgever
Doping	Lakeside Paradise	20/04/2024	Guido Steens



1.2.3 *Extra thema's*

Op onze website en onze socials promoten we campagnes van Sport Vlaanderen, VSF, SportieQ,... Denk maar aan de campagnes zoals 'Time-out tegen pesten' of '#smeerem'.

Daarnaast is gender een belangrijk thema geworden waar we in de toekomst meer aandacht aan zullen geven. Momenteel hebben we hier als federatie, als ook onze internationale federatie, nog geen werking rond. We willen ons daarom hier verder in verdiepen.

2. *Doelstellingen*

2.1 *Gezondheid*

EG01 We hechten veel belang aan zowel de preventieve als curatieve gezondheid van onze sporters.

2.1.1 *Get Fit 2 Ski*

EG01A We willen GF2S meer integreren in de training en opwarming van onze skiërs.

EG01A01 Get Fit 2 Ski

We blijven GF2S promoten bij de leden, clubs en trainers en introduceren dit bij onze topsporters.

EG01A02 Opwarmingsroutine

De opwarming moet standaard deel uitmaken van elke training en wedstrijd. Dit willen we bereiken d.m.v een poster, filmmateriaal, posts op sociale media,....

2.1.2 *EHBO*

EG01B Jaarlijks organiseren we min. 1 bijscholing EHBO of reddingstechnieken.

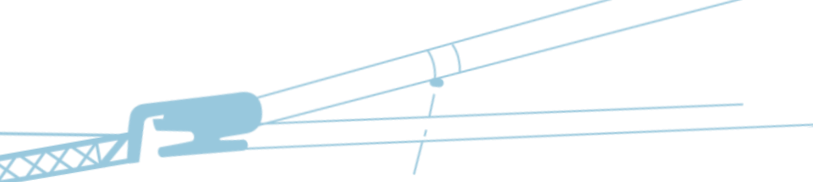
Bijscholing	Plaats	Datum	Lesgever
		2025	
		2026	
		2027	
		2028	

2.1.3 *Extra maatregelen*

EG01C We informeren onze leden continu over gezond sporten en blessurepreventieve maatregelen.

Sportletsel statistieken

We blijven de sportletsel statistieken up-to-date houden en analyseren. Daarnaast informeren we onze leden, trainers en clubs hierover via nieuwsbrieven, sociale media, onze website, bijscholingen,...



2.2 Ethiek

EG01 We optimaliseren onze werking rond ethiek

2.2.1 Decretale voorwaarden

EG02A We voldoen aan de decretale voorwaarden

EG02A01 Handelingsprotocol

WSV hanteert en evalueert het handelingsprotocol voor het ontvangen en behandelen van meldingen van grensoverschrijdend gedrag.

	04/09/2024	2025	2026	2027	2028
# Cases	1				

EG02A02 Aanspreekpunt integriteit

WSV stelt jaarlijks aan het begin van het seizoen onze federatie-API's en hun werking voor via sociale media, nieuwsbrieven en onze Whatsapp-groepen.

EG02A03 Gedragscodes

WSV hanteert en communiceert de gedragscodes voor de verschillende doelgroepen. Volgende beleidsperiode worden deze in een nieuw jasje gestoken zodat clubs deze sneller zullen uithangen en verspreiden.

WSV volgt de verplichting van het opvragen strafregister voor het werken met minderjarigen meer op. We gaan de clubs stimuleren en informeren.

EG02A04 Adviesorgaan

WSV kijkt welke extra personen we kunnen betrekken in de ethische commissie. WSV gaat de commissie meer betrekken en zien als een klankbord voor onze acties en campagnes

EG02A05 Onafhankelijk tuchtrechtelijk systeem

WSV is lid van het Vlaams Sporttribunaal als tuchtrechtelijk orgaan. We blijven regelmatig naar de vergaderingen van het VST gaan.

EG02A06 Preventie, vorming, sensibilisering & sportclubondersteuning

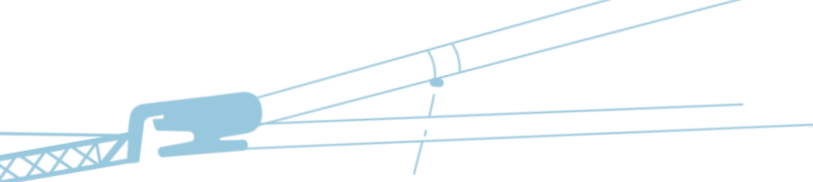
Opleidingen

Ethiek blijft een belangrijk onderwerp in onze VTS trainerscursus.

Communicatie

We delen regelmatig thema's rond ethiek (zoals opleidingen en bijscholingen, federatie API's voorstellen, sensibilisering,...)

- op onze sociale media
- Via nieuwsbrieven (discipline-specifiek, clubsbestuurders, leden)
- Website



Beleid

Ethiek blijft een vast punt op de agenda tijdens bestuursvergaderingen.

Sportclubondersteuning

- Ethiek blijft een thema binnen jeugdsport. Enerzijds vragen we clubs om onze acties te volgen/uit te voeren, en anderzijds moedigen we hen aan om zelf initiatieven te nemen.
- Ethiek is een vast punt op de agenda tijdens onze jaarlijks algemene vergadering voor clubs.
- We gaan werken rond onze club-API's:
 - We gaan de club-API's in kaart brengen + welke clubs er al dan niet een hebben
 - Jaarlijks opvolgen of deze nog actief zijn
 - Opleiding organiseren tot club-API's
 - Een uitwisselingsmoment organiseren voor club-API's

2.2.2 Doping

EG02B We blijven inzetten rond anti-doping via infosessies en campagnes

EG02B01 We organiseren, in samenwerking met NADO Vlaanderen, jaarlijks een infosessie rond dopingpreventie organiseren voor onze topsporters.

Bijbscholing	2025	2026	2027	2028

EG02B02 Online campagne via nieuwsbrief, sociale media en website.

Jaarlijks voeren we aan het begin van het seizoen een anti-doping campagne. Dit doen we via sociale media, nieuwsbrieven, website en eventueel posters. Daarbij communiceren we over dopingpreventie en de laatste wijzigingen in het dopingbeleid.

2.2.3 Extra thema's

EG02C We blijven ons inzetten, inlezen en bijscholen rond ethische thema's.

We zullen bestaande campagnes (time out tegen pesten, is kiezen verliezen, geestig gezond sporten,...) mee ondersteunen en promoten. Daarnaast zullen we het thema gender blijven opvolgen.

Opleiding & Bijscholing

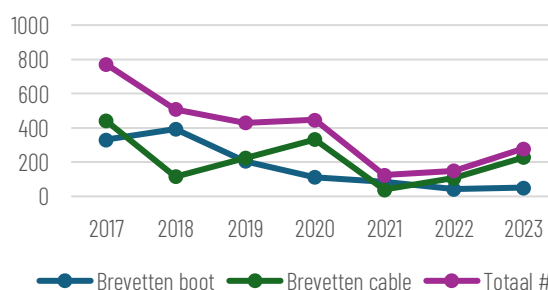
1. Gegevensverzameling & -analyse

1.1 Brevetten

Om kinderen te motiveren steeds een hoger niveau te behalen werd het brevetten-systeem ontwikkeld. Er bestaan verschillende niveaus voor zowel waterski als wakeboard en dit zowel achter de boot als aan de kabel. Meer info zie <https://www.waterski.be/federatie/opleiding-en-bijscholing/brevetten/>

Deze brevetten worden eveneens gebruikt als **toelatingsvoorwaarden voor onze VTS-cursussen**. Vooraleer deel te nemen aan het praktijkexamen moeten de cursisten in het bezit zijn van de nodige brevetten. Hierdoor garanderen we een brede basisvorming van onze gediplomeerde trainers. Door deze brevetten stap voor stap af te leggen krijgen ze al een inzicht in onze leerlijn.

Jaar	Brevet boot	Brevet cable	Totaal #
2017	330	442	772
2018	393	116	509
2019	206	224	430
2020	113	333	446
2021	85	40	125
2022	43	107	150
2023	51	228	279



Daling van het aantal afgenomen brevetten

In bovenstaande tabel zien we een sterke daling van het aantal afgenomen brevetten. Achter de boot is dit te verklaren doordat zowel de kampen in het buitenland, als de kampen van Sport Vlaanderen zijn weggefallen. Maar ook aan de kabel worden minder brevetten uitgeschreven.

De huidige trainers staan hier niet meer 100% achter:

- De brevetten aan de kabel werden jaren geleden vertaald vanuit boot. Ondertussen kennen we de sport beter en is het niveau in België zo gestegen en de opbouw naar verschillende tricks veranderd, waardoor de brevetten niet meer up-to-date zijn.
- Ook achter de boot moeten we na al die jaren de opbouw terug bijschaven. Via het project "Onze Trainers Onze Trots" hebben we reeds heel wat input gekregen, maar deze input moet afgetoetst worden bij experts.

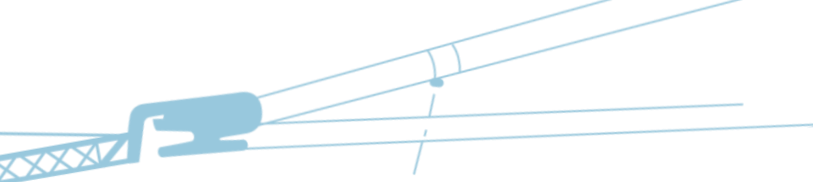
1.2 VTS-Opleidingen

1.2.1 VTS-Cursussen & cursisten

Start 2 Coach

Deze instapmodule zal in het najaar van 2024 voor het eerst georganiseerd worden, maar op het eerste zicht lijkt dit wel een schot in de roos om de instroom naar het laagste niveau te verhogen.





Initiator waterski & wakeboard

Er werd, uitgezonderd in 2024, jaarlijks een cursus initiator waterski & wakeboard georganiseerd. Maar als we naar het aantal deelnemers kijken is er duidelijk minder instroom.

Vanaf 2019 werd deze cursus **opgesplitst in kabel en boot**. Module 2 is overkoepelend, module 3 wordt per discipline gegeven.

In 2024 werd beslist dat we de leeftijd om te mogen deelnemen aan deze cursus verlagen van 17 jaar naar 16 jaar, omdat uit onze bevraging duidelijk naar voor kwam dat eens jongeren gaan verder studeren er minder tijd over blijft om een cursus te volgen.

Trainer B Waterski & wakeboard

De trainer B wordt momenteel discipline specifiek gegeven. Maar we hebben een zeer lage instroom. Dit maakt dat we dit opleidingsstramien grondig moeten herbekijken.

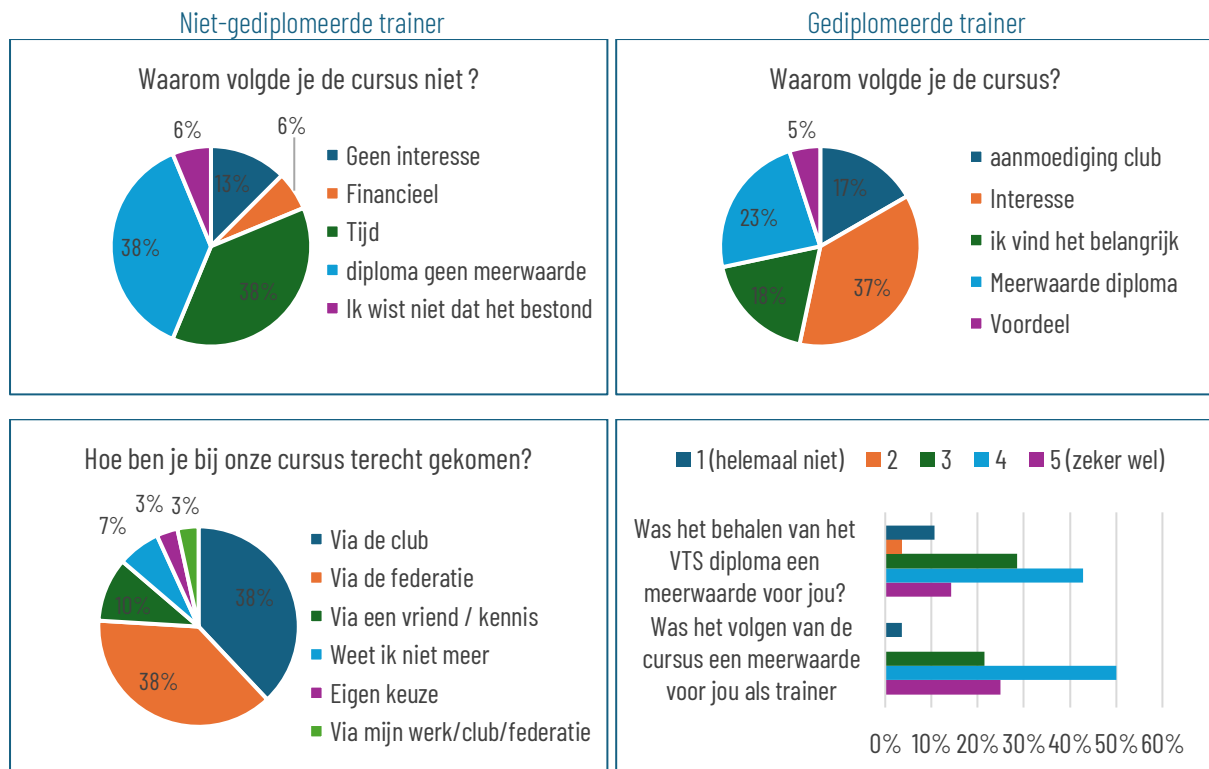
Jaar	# Cursussen			# Cursisten		
Jaar	S2C	INI (B K)	TrB	S2C	INI (B K)	TrB
2016	/	1	1	/	19	6
2017	/	1	0	/	10	0
2018	/	1	0	/	14	0
2019	/	1 1	0	/	8 7	0
2020	/	1 1	1	/	4 5	3
2021	/	1 1	0	/	3 5	0
2022	/	1 0	0	/	7 0	0
2023	/	1 1	0	/	2 9	0
2024	1(najaar)	0 0	0	???	0 0	0

Hieronder kan je het aantal afgestudeerde cursisten terugvinden:

Jaar	#cursisten	# cursisten uit deze cursus	#cursisten afgestudeerd dit jaar
2016	19	14	13
2017	10	7	6
2018	14	10	10
2019	8 7	6 B 4 K	2 BK 5 B 4 K
2020	4 5	2 B 4 K	0 B 0 K
2021	3 5	3 B 0 K	1 B 8 K
2022	7 0	2 B 7 K	8 B 1 K
2023	2 9		2 B 7 K
2024	0 0		

1.2.2 Promotie / imago VTS-opleiding

Binnen het project "Meer trainers naar de sport" waarmee we in 2023 zijn gestart, hebben we onze leden, trainers en clubbestuurders kunnen bevragen.



Uit onze bevraging blijkt dat heel wat potentiële trainers geen meerwaarde zien in het behalen van het trainersdiploma.

Daarnaast heerst er een trend in de maatschappij dat jongeren moeilijk te motiveren zijn om zich ergens voor te engageren en botsen ze op nog enkel drempels om zich daadwerkelijk in te schrijven.

- Tijdsintensief
- Verloning: er is geen verschil tussen gediplomeerde trainers en niet-gediplomeerde trainers.
- Het diploma is niet verplicht.
- Goede trainers (waar mensen naar op kijken) hebben het diploma niet.
- Andere hobby's
- ...

Vooraf na een leeftijd van 18 jaar wordt het moeilijker om jongeren te motiveren de cursus te volgen.

We staan dus voor een uitdaging... We moeten duidelijk op lijsten wat de meerwaarde is van het diploma/cursus en dit zichtbaar maken via verschillende kanalen (communicatieplan), promotievideo,...

Verder zetten we onze trainers in als ambassadeurs om mee de cursus te promoten en de visie mee uit te dragen. Zij staan namelijk het dichtste bij de skiërs/riders.

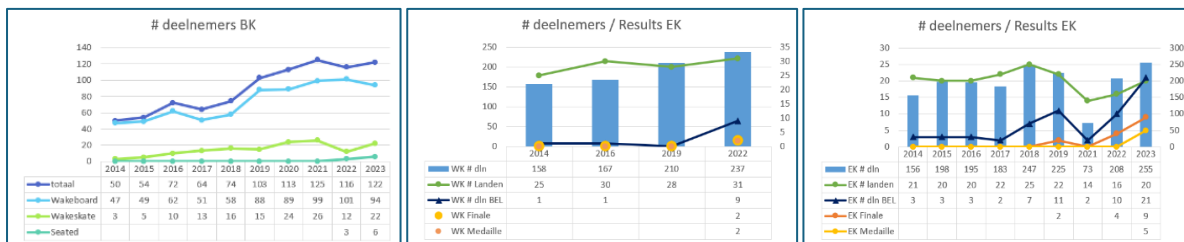
1.2.3 Sportmodel, VTS-Opleidingsstructuur & inhoud cursussen/vakken

Boot-disciplines

De disciplines achter de boot bestaan reeds ruime tijd. Hiervoor hebben we leerlijnen, maar deze zijn niet allemaal meer up to date en moeten herbekeken worden.

Cable

Cable is onze jongste discipline (de eerste kabelbaan in Vlaanderen werd opgericht in 2012). Bij de opstart hebben we hen zoveel mogelijk ondersteund met de kennis die de federatie reeds opbouwde in de boot-disciplines. Daarom is het historisch zo gegroeid dat onze cursussen, brevetten, leerlijnen,... vertaald werden vanuit boot. Ondertussen is zowel de populariteit als ook het niveau van cable zo sterk gegroeid dat de huidige leerlijnen en brevetten niet meer toereikend en up-to-date zijn. Veel tricks zijn hier nog niet in opgenomen.



Op vlak van competitiesport is cable eveneens een sterk groeiende discipline. Het aantal deelnemers aan het BK is ten opzichte van 2014 meer dan verdubbeld. Op het EK en WK zien we eveneens een sterke stijging van het aantal deelnemers. En ook onze Belgische deelnemers doen het hoe langer hoe beter op internationaal niveau.

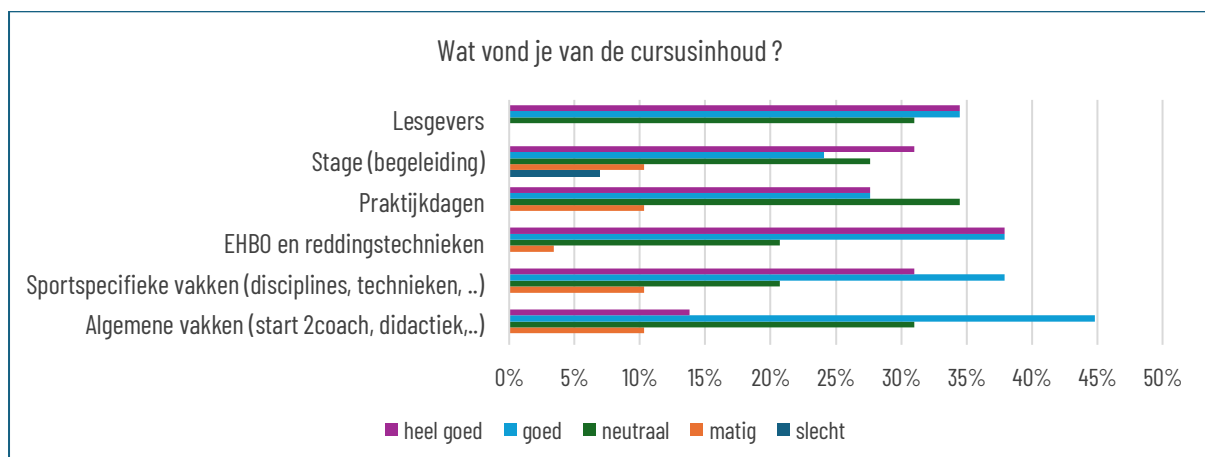
Het steeds stijgende niveau en populariteit zorgen ervoor dat **trainers nood hebben aan een houvast** (lees: leer- en ontwikkelingslijn) om hun riders beter te kunnen begeleiden. Deze nood kwam ook naar boven in ons project Onze Trainers Onze Trots.

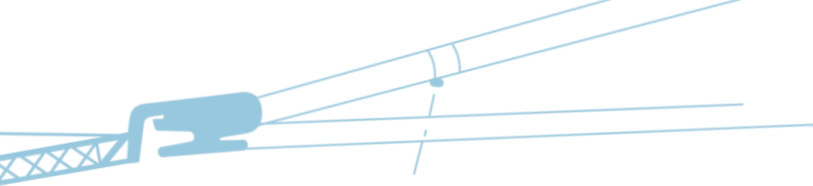
Sportmodel (leerlijn & ontwikkelingslijn)

Er is nood aan een duidelijke en gestructureerde leerlijn. Hiervoor kunnen we starten met wat we reeds voorhanden hebben, maar extra recherche is hier zeker ook nog nodig. Een ontwikkelingslijn hebben we momenteel nog niet.

Inhoud vakken

Over het algemeen zijn de trainers enthousiast over de cursusinhoud. De meeste trainers volgden de cursus uit intrinsieke motivatie of werden gemotiveerd door de club. Ze vinden het volgen van de cursus belangrijker dan het behalen van het VTS-diploma.





Werkpunten die naar boven zijn gekomen bij de bevraging zijn:

- De inhoud van de cursussen is positief, maar de cursussen mogen praktijkgerichter gegeven worden.
- De opleiding voor operator zou mee moeten worden opgenomen in de initiator Cable.
- EHBO is belangrijk, veiligheid mag uitgebreider behandeld worden, maar ook het mentale aspect (motiverend coachen, stress tijdens wedstrijden,...) mag meer aan bod komen.
- Praktijkdagen en stage moeten duidelijker afgebakend worden.
- Duidelijkere leerlijnen / realistische situaties / meer praktijk voorbeelden
- Foutenanalyse / Videomateriaal – kan uitgebreider
- Inhoud van een training – opbouw van A tot Z (verwelkoming, opwarming, droogtraining,...) & trainingsplan (voor een seizoen)
- Er is op teveel plaatsen informatie te vinden – vraag naar centrale info / duidelijker en overzichtelijker maken van de cursusinhoud en verwachtingen

1.2.4 Docenten & stagebegeleiders

We werken al jaren met dezelfde ervaren docenten, maar ondertussen zijn een deel van deze docenten niet meer actief in het veld. Het is dus belangrijk om nieuwe docenten op te leiden en de reeds bestaande docenten te begeleiden in de nieuwe leer- en ontwikkelingslijnen, alsook in de aangepaste stramien.

Een effect van een nieuw docentenkorps kan invloed hebben op de instroom omdat deze nieuwe docenten nog actieve skiërs zijn en dus meer contact hebben met de jongeren in de club.

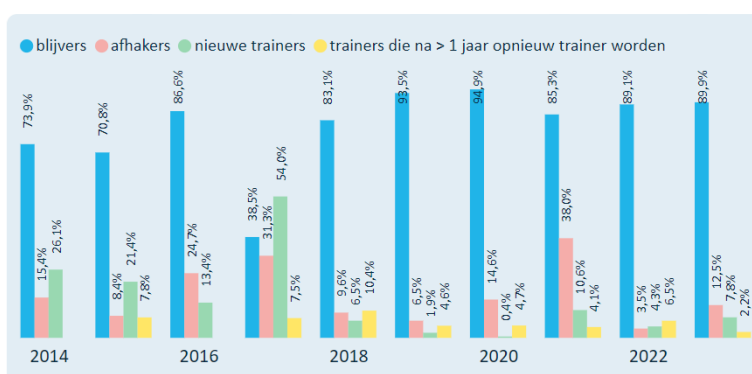
De stagementor is de persoon die de cursist op zijn stage van nabij volgt, begeleidt, en hem helpt in het ontwikkelen van eigen middelen en strategieën om zijn lesgeefstijl te verbeteren. Hij schept een leerrijke omgeving waarbinnen de stagiair vaardigheden en kennis kan opdoen om zijn potentieel te verhogen. Ook deze mentoren moeten bijgeschoold worden.

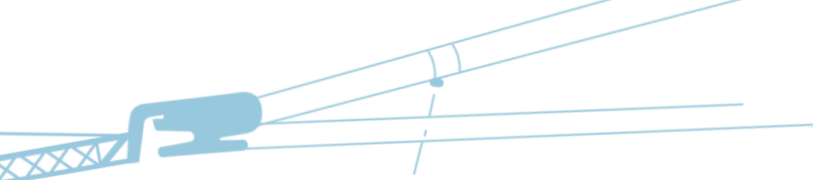
1.3 Trainers

Vermits de meeste disciplines achter de boot individueel worden uitgevoerd wil dit zeggen dat de trainingen 1 op 1 zijn. Met andere woorden hebben we heel wat trainers nodig om aan de vraag van training te voorzien.

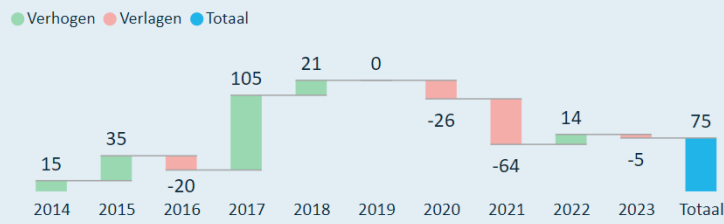
1.3.1 Drop-out gegevens (kennisplatform van Sport Vlaanderen)

Uit de data m.b.t. drop-out van trainers (uit het Dashboard 'Actieve Trainers') blijkt dat er sinds 2019 steeds meer **bestaande trainers stoppen** met hun activiteit als waterskitrainer. De drop-out stijgt: in 2021 ligt die zelfs op 38%. Daarnaast stellen we sinds 2020 ook vast dat het aantrekken van nieuwe trainers steeds moeilijker wordt.

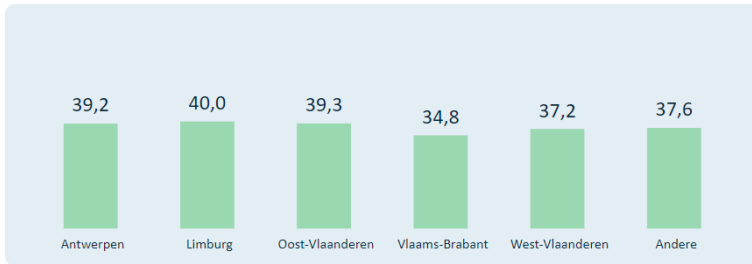




Jaar-over-Jaar vergelijking aantal trainers



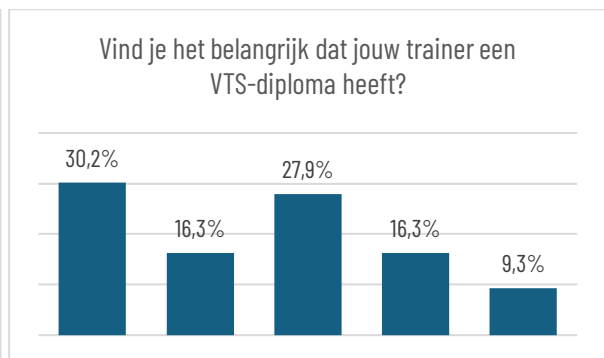
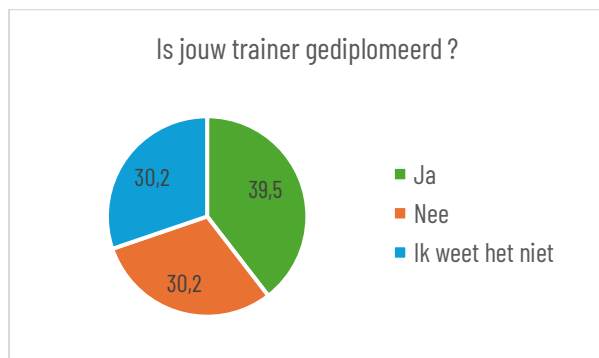
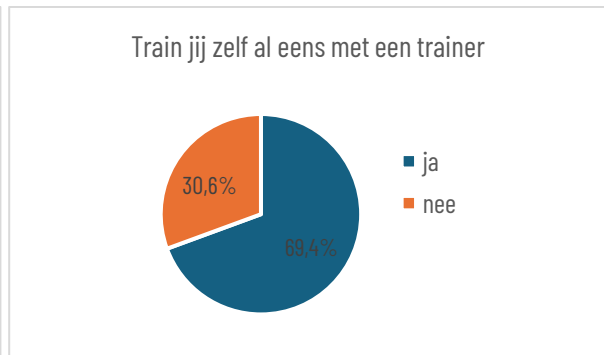
Uit de **geografische spreiding** van de drop-out van Waterskitrainers kunnen we geen specifieke regio's identificeren waar de drop-out hoger ligt dan op andere plaatsen. De drop-out is verdeeld over Vlaanderen.

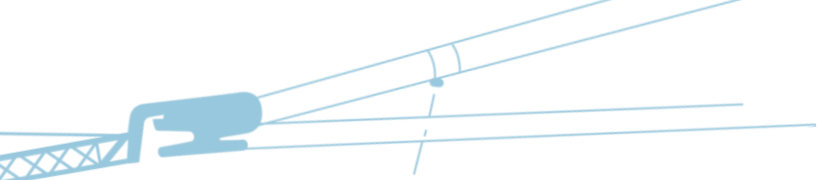


Teveel bestaande actieve trainers stoppen. Gespreid over Vlaanderen en gespreid in leeftijd. Daarnaast is er te weinig instroom van nieuwe trainers. Vooral jonge trainers blijken de weg naar trainersopleidingen niet meer te vinden.

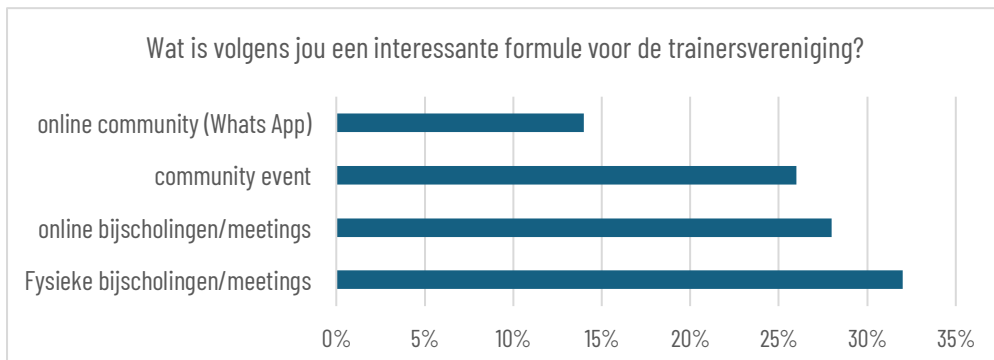
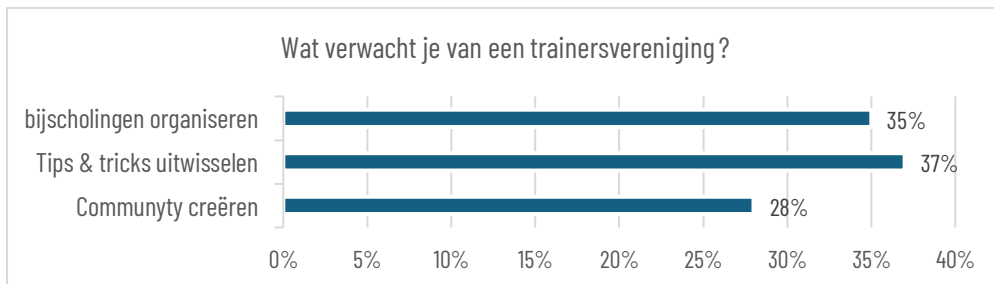
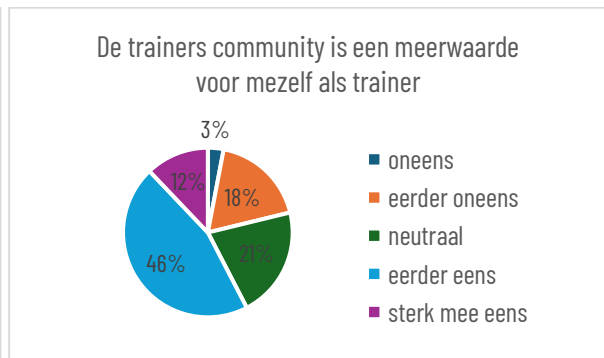
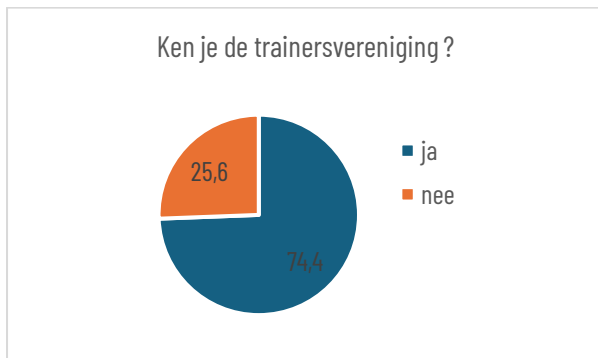
1.3.2 *Imago & community* → *meer trainers naar de sport*

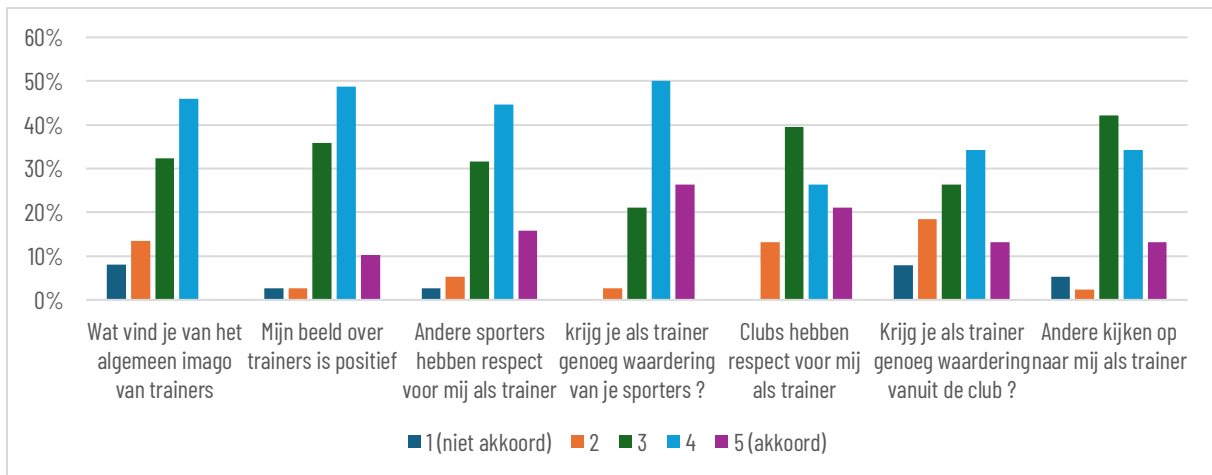
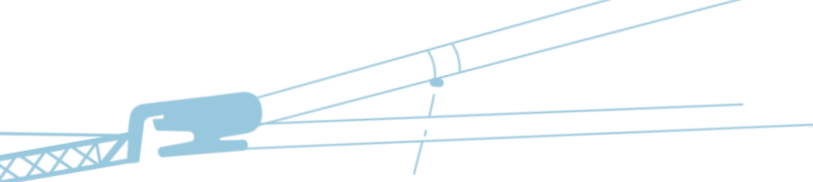
We hebben eerst onze skiërs bevroegd.





Vervolgens werden ook de trainers zelf bevroegd:





Online Community

Via het project meer trainers naar de sport zijn we sterk aan het inzetten op community-vorming. De iets rijpere trainers kunnen we nog goed bereiken met de huidige Facebookgroep. De jongeren zijn daarentegen moeilijker te bereiken. We zijn nog steeds een gepast medium aan het zoeken voor onze online community. We bekijken momenteel of een Whatsapp community een goed medium zou zijn. Ter inspiratie gaan we samenzitten met andere federaties om te kijken hoe zij dit aanpakken.

Offline community

Uit de bevraging is gebleken dat trainers toch nood hebben om elkaar fysiek te ontmoeten. Maar dat het georganiseerde evenement de moeite waard moet zijn om de verplaatsing te maken. Ook hier onderzoeken we mogelijkheden om trainers bij elkaar te brengen. Vb trainerscafé, end off season,....

Imago trainer

Uit de bevraging bleek dat het imago van de trainers goed zit, wat we natuurlijk super vinden. Aan het imago van de cursus is nog wel wat werk aan. In het project "meer trainers naar de sport" gaan we de pluspunten en meerwaarde van de cursus/gediplomeerde trainer in kaart brengen.

Naam & logo

Om onze trainersvereniging nieuw leven in te blazen (te moderniseren) zal alles in een nieuw jasje gestoken worden. Zo komt er een nieuwe naam en logo. Hier zijn we nog volop mee bezig.

1.3.3 *Kledij* → *meer trainers naar de sport*

We stellen vast dat uniforme kledij zorgt voor uitstraling en herkenbaarheid. Onze trainers hechten veel waarde aan specifieke kledij voor trainers. Er werd reeds beslist dat alle afgestudeerde cursisten van de cursus "initiator waterski en wakeboard" een T-shirt ontvangen.

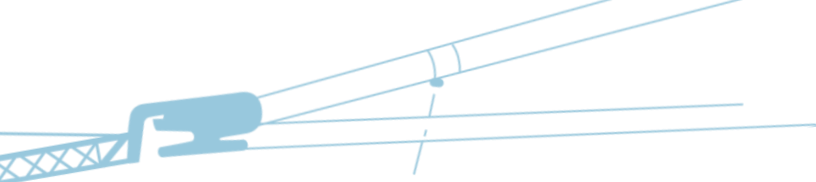
Daarnaast voorzien we ook hoodies en vesten. Onze gediplomeerde trainers krijgen de mogelijkheid om de kledij aan de helft van de prijs aan te komen. Actieve trainers willen we belonen voor hun inspanningen door de kledij te geven. Voorbeeld wanneer ze meewerken aan x aantal federatie-evenementen, bijscholingen,... Dit moet nog verder uitgewerkt en gecommuniceerd worden.

1.3.4 Bijscholingen

Uit onze bevraging (meer trainers naar de sport – zie hierboven) bleek dat onze trainers zowel offline als online willen samenkomen en bijscholingen volgen. We kregen vele interessante suggesties voor bijscholingen en meetings.

Jaar	Sporttechnische bijscholingen			Administratieve bijscholingen		
	# bijscholingen	# dln	# dln/bijsch.	# bijscholingen	# dln	# dln/bijsch.
2017	8	98	12	1	6	6
2018	8	83	10	1	9	9
2019	3	31	10	1	59	59
2020	3	53	18	1	15	15
2021	5	57	11	0	0	0
2022	3	14	5	0	0	0
2023	7	78	11	0	0	0





2. Doelstellingen

2.1 Brevetten

OP01 Zowel recreanten als cursisten moeten voldoende mogelijkheid hebben om een brevet (kabel/boot) af te leggen

OP01A Brevetten herwerken in functie v/d behoefte en de noden v/d jongeren en trainers

OP01A01 Herwerking & promotie brevetten

- 1/ Leerlijn (cable / boot waterski / boot wakeboard) opmaken/herwerken.
- 2/ A.d.h.v. de vernieuwde leerlijn de opbouw van de brevetten aanpassen.
- 3/ Regels rond het afnemen van de brevetten aanpassen.
- 4/ Lay out brevetten aanpassen aan de noden van de huidige maatschappij (kaartje/boekje/digitaal/...).
- 5/ Nieuwe brevetten promoten bij trainers/clubs/waterskiërs en wakeboarders.

2.2 VTS-Opleidingen

OP02 VTS-Cursussen

OP02A De volgende beleidsperiode willen we onderstaande cursussen aanbieden:

- Niveau 1: Start 2 coach → 2 keer / jaar
- Niveau 2: Initiator / trainer c → jaarlijks
- Niveau 3: Instructeur / Trainer B → 4-jaarlijks

Jaar	# Cursussen			# Cursisten		
	S2C	INI (B K)	TrB	S2C	INI (B K)	TrB
2024	1(najaar)	0 0	0	???	0 0	0
2025						
2026						
2027						
2028						

2.3 Trainers & bijscholingen

OP03 Trainers & bijscholingen: WSV zal gedurende de volgende olympiade voor de trainers, bestuursleden en personeelsleden voldoende bijscholingen organiseren of mogelijkheden creëren om bijscholingen te volgen.

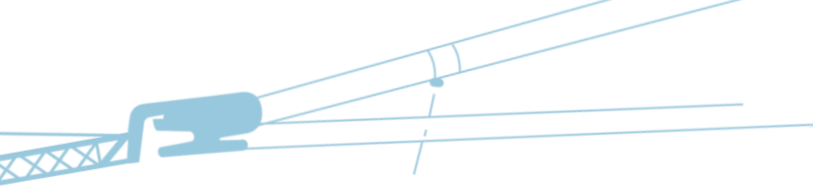
OP03A Community: We zullen de trainers community gedurende de volgende beleidsperiode blijven ondersteunen.

OP03A01 Online & offline community

Eind 2024 zal de trainersvereniging in een nieuw jasje (nieuwe naam, logo,...) gestoken zijn. Vanaf dan gaan we de communicatiekanalen (whats app, nieuwsflash,...) voor onze trainers nauwer opvolgen en zullen we 1 x per jaar een samenkomst organiseren. → zie Projectoproep: "Meer trainers naar de sport"

OP03A02 Textiel & gadgets

De trainers hebben aangegeven dat de uitstraling d.m.v. kledij voor hun heel belangrijk is. We zullen dan ook kledij voorzien voor onze gediplomeerde, geëngageerde trainers, en dit volgens duidelijke afspraken.



OP03B Bijscholing trainers: Onze trainers moeten gedurende de winterperiode (oktober tot mei) de kans hebben om minimum 1 sporttechnische bijscholing per maand te volgen.

Jaar	Sporttechnische bijscholing			Administratieve bijscholing		
	# bijscholing	# dln	# dln/bijsch.	# bijscholing	# dln	# dln/bijsch.
2024						
2025						
2026						
2027						
2028						

OP03C Bijscholing personeel & bestuur: Jaarlijks volgen de coördinatoren 1 bijscholing en volgen 2 leden van het bestuursorgaan een bijscholing.

Jaar	# bijscholing personeel	# bijscholing bestuur
2024		
2025		
2026		
2027		
2028		

OP03D We willen de algemene werking van onze commissie "opleiding" zo goed mogelijk ondersteunen.

OP03D01 vergaderingen / denkcelwerking

Om de cursussen vast te leggen en de algemene lijnen uit te zetten komen de verantwoordelijken i.v.m. opleiding op regelmatige tijdstippen samen.

OP03D02 Promotiemateriaal (website, film, ...)

Naast de website www.waterski.be hebben we ook een website www.waterskitrainers.be. Deze linkt terug naar waterski.be, maar hier kunnen we extra info zetten enkel voor onze trainers.

Daarnaast maken we ook promotie aan de hand van flyers, affiches,... voor onze opleidingen en bijscholing.

OP03D08 Projectgroep "meer trainers naar de sport"

Zie projectgroep - projectplan "meer trainers naar de sport"

2.4 Professionalisering sportkaderopleidingen

Zie beleidsfocus - projectplan "professionalisering sportkaderopleidingen"

Clubondersteuning, kwaliteitszorg & communicatie

1. Gegevensverzameling & -analyse

1.1 Goed bestuur

Veel thema's van goed bestuur zijn al jarenlang de norm in onze federatie. Met de nieuwe thema's die er de laatste jaren zijn bijgekomen, zijn we direct aan de slag gedaan om onze statuten en intern reglement aan te passen. Op meerdere bestuursvergaderingen doorheen het jaar worden de thema's van goed bestuur besproken en waar nodig de nodige acties vastgelegd.

Jaar	transparantie	democratie	interne verantwoording en controle	totaal
2017	96,30%	41,67%	48,48%	62,15%
2018	96,30%	66,67%	61,36%	74,78%
2019	100,00%	72,22%	63,64%	78,62%
2020	100,00%	75,00%	59,85%	78,28%
2021	100,00%	77,78%	69,70%	82,49%
2022	77,78%	77,78%	75,76%	77,11%
2023	100,00%	88,89%	84,38%	91,09%

1.2 Begeleiding clubs & clubmedewerkers

1.2.1 Clubbezoeken

Voor een goede werking is het belangrijk te weten wat er bij de clubs speelt. Daarom proberen we de clubbestuurders regelmatig te spreken.

1.2.1.1 bilaterale gesprekken (clubs met jeugdsportlabel)

Als er veel nieuwigheden in het reglement zijn, dan organiseren we een gezamenlijke informatievergadering. Clubs die ondersteuning krijgen in het kader van het jeugdsportlabel, zijn verplicht hierop aanwezig te zijn.

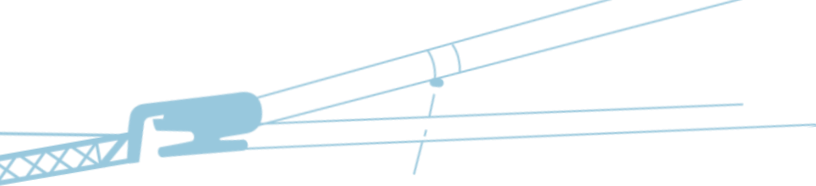
De andere jaren organiseren we bilaterale gesprekken. De club kan dan ook meer uitleg geven over de activiteiten die ze organiseren. Daardoor moeten ze veel minder voorbereiden en hun dossier op papier uitwerken. Dat creëert een duidelijke lastenverlaging. Dit is verder ook een ideaal moment om extra begeleiding en tips op maat te geven van hun club, naargelang hun mogelijkheden, visie, ...

1.2.1.2 clubbezoeken (clubs zonder jeugdsportlabel)

Bij clubs met een nieuw bestuur, clubs die niet deelnemen aan jeugdsport,... proberen we elke olympiade langs te gaan. Dit is een tijdrovende bezigheid, maar we merken dat de clubs dit wel appreciëren.

1.2.1.3 clubbezoeken nieuwe clubs

Bij nieuwe clubs is het belangrijk om extra tijd te maken om onze volledige werking uit te leggen. We gaan dan vaak ter plaatse om de clublocatie te bezoeken, met de verschillende bestuurders en ev trainer te praten, ...



1.2.1.4 *online*

De laatste jaren houden we vaker het clubgesprek online. Gezien we op die manier meerdere mensen tezamen kunnen spreken, is dit veel handiger dan telefoon. En het lukt ook gemakkelijker om elk gewenst gesprek effectief in te plannen. Deze manier van werken is immers veel minder tijdrovend, maar in dit geval moeten we wel een beetje inboeten qua "small talk".

Het is dus belangrijk om een gulden middenweg te vinden tussen de verschillende kanalen.

1.2.1.5 *Leidraad potentiële en nieuw aangesloten clubs*

We hebben een leidraad opgemaakt met een overzicht van onze werking, welke bijlages en documenten we moeten bezorgen,... Bij onze clubbezoeken is dit een handige leidraad tijdens het gesprek om geen zaken te vergeten.

1.2.1.6 *Analyse*

De begeleiding van onze clubs is een heel belangrijk punt. Dat is tenslotte een van de redenen waarom ze zijn aangesloten bij een federatie. Daarom dat we de clubbezoeken ook heel belangrijk vinden. Anderzijds is het niet gemakkelijk om als kleine federatie voldoende frequent contact te hebben met de clubs.

Zo zijn er clubs die de aanwezigheid van een afvaardiging van WSV op hun wedstrijden heel belangrijk vinden. Maar ze aanzien WSV enkel als het personeel, en niet inclusief het bestuursorgaan. In praktijk is er bijna altijd op een grote wedstrijd iemand van het bestuursorgaan aanwezig (mede doordat deze mensen nog zo actief in de sport staan), maar toch is het moeilijk om aan de clubs duidelijk te maken dat dit ook een afvaardiging van WSV is.

1.3 *Communicatie*

Algemene opmerking: informatieve communicatie overlapt qua thema met promotionele communicatie. Hieronder staan een aantal punten beschreven, maar tevens is hierover veel terug te vinden in het hoofdstuk Recreatie & Promotie. Hieronder worden geen aparte doelstellingen opgenomen, gezien rond deze thema's al doelstellingen staan in het andere hoofdstuk.

1.3.1 *Interne communicatie (federatie – commissies – medewerkers)*

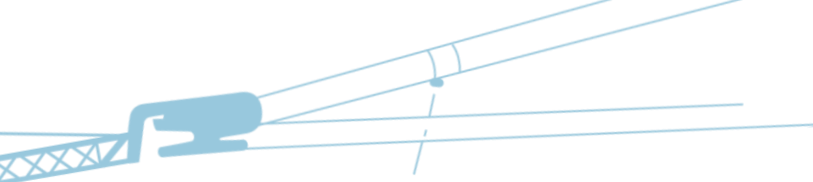
1.3.1.1 *Algemene Vergadering*

Onze AV splitsen we steeds op in 2 luiken. Naast het verplichte luik zien we deze bijeenkomst graag als een ideale timing om een aantal nieuwigheden of belangrijke bestaande items uit te lichten. Zo hebben we vaak wel minstens 15 hot items die we in sneltreintempo toelichten. Dan verwijzen we verder naar de informatie op onze website voor meer uitleg of nodigen we de clubbestuurders uit om ons na de vergadering aan te spreken indien ze over bepaalde thema's meer informatie wensen. Op die manier krijgen we de kans om vele belangrijke thema's toe te lichten, zonder te langdradig te worden.

Nadien sluiten we af met een receptie en lunch om alle clubbestuurders de kans te geven om voldoende na te praten.

1.3.1.2 *Dircom & bestuursorgaan WSV*

Ons bestuursorgaan is de laatste jaren sterk verjongd. Bijna allemaal zijn ze nog actief in onze sportclubs zelf. Er is ook een sterke verscheidenheid van profielen en disciplines. Dat heeft voornamelijk voordelen. Eén klein nadeel is doordat ze zo actief zijn in het beroepsleven en in hun eigen club dat we geen typische gepensioneerde bestuurders met zeeën van tijd hebben.



Maar ze zijn allen sterke spreekbuizen in hun disciplines en/of provinciale comités. Ze komen regelmatig op wedstrijden en evenementen, en kunnen de visie van de federatie mee vertegenwoordigen in de clubs. Ze hebben allen hun specialiteit en van daaruit hun meerwaarde in ons bestuur. Er is een heel open en positieve communicatie met het personeel en de clubs.

Het bestuursorgaan komt met een duidelijke regelmaat tezamen. Het directiecomité zal eerder samenkomen in functie van noodzaak van te behandelen thema's. Met periodes kan dit redelijk frequent zijn, met periodes is dit veel minder.

1.3.1.3 *Commissies*

WSV omvat veel disciplines, zeker voor zo een kleine federatie. Daardoor wordt elke discipline vertegenwoordigd door een eigen commissie.

Als personeel trachten we minstens één keer per jaar mee aanwezig te zijn op deze vergaderingen om deze voldoende te kunnen ondersteunen en opvolgen. Verder nemen we ook altijd de verslagen door zodat we zeker op de hoogte blijven.

Sommige disciplines hebben een volwaardige werking op Vlaams niveau, terwijl anderen ervoor kiezen om direct tezamen met de Waalse collega's te vergaderen, gezien alle officiële wedstrijden immers op Belgisch niveau plaatsvinden (en niet enkel op Vlaams niveau). Enkel op niveau van promotionele wedstrijden wordt er wel zuiver binnen Vlaanderen gewerkt.

Dit typeert het probleem dat Sport Vlaanderen en Adeps aparte werkingen hebben, waardoor elke sport ook zijn aparte Vlaamse, Waalse en Belgische federatie heeft. Beide landsdelen werken dan nog eens op compleet verschillende manieren door de verschillende manier van subsidiëring, waardoor een samenwerking niet altijd eenvoudig is.

1.3.1.4 *Provinciale werking*

Vroeger hadden we in (bijna) elke provincie een provinciaal comité actief. Door het wegvallen van de subsidies van de provinciale sportdiensten, is ook de werking van deze provinciale comités verminderd. Zij gebruikten die middelen om club overschrijdende activiteiten te organiseren.

Vanuit WSV geven we wel een beperkte financiële ondersteuning, maar die is voornamelijk om het organiseren van hun vergaderingen en algemene werkingskosten van hun vzw te betalen.

Ook hier trachten we als personeel minstens één keer per jaar aanwezig te zijn op deze vergaderingen. Als deze vergadering nog doorgaat, is het wel een interessant extra communicatiemoment.

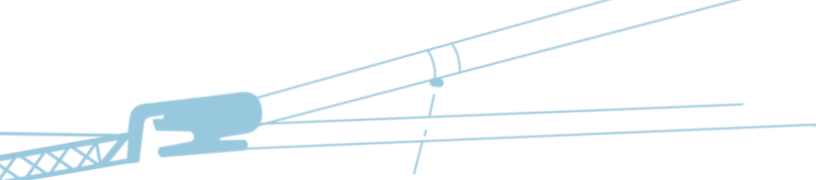
1.3.1.5 *Analyse*

Onze interne communicatie op niveau algemene vergadering, bestuursorgaan en commissies zit goed. De provinciale comités draaien op een lager pitje.

Bij de commissies moeten we erover waken dat er voldoende overblijft inzake gestructureerde werking. Door de vele onlinecommunicatie en doordat deze groepjes elkaar vaak zien en horen, wordt er minder dan vroeger 'officieel' vergaderd en worden er vaak geen verslagen meer gemaakt. Dat maakt het moeilijker voor externen zoals personeel en bestuur om dit op te volgen en hen te begeleiden.

1.3.2 *Interne communicatie (clubs, leden, trainers, competitie skiërs, ...)*

Onze interne communicatie verloopt goed. In dit beleidsplan hebben we ervoor gekozen om alles rond media te groeperen in het hoofdstuk promotie & media. Daar zijn over onderstaande rubrieken dan ook meer details te vinden.



1.3.2.1 Whatsapp groepen

- Voor elk team dat naar een EK/WK gaat, maken we een whatsapp groep aan. Enerzijds kunnen wij hen gemakkelijker informeren, en we bieden hen er ineens een middel aan om tijdens het kampioenschap elkaar te informeren en foto's uit te wisselen. Daardoor hebben wij veel sneller dan vroeger leuke foto's om zelf te gebruiken op social media.
- Per discipline hebben we een groep
- Per wedstrijd of wedstrijdjour hebben we een chatgroep met de judges
- Voor enkele laagdrempelige wedstrijden zoals de Hyperlite Rookie tour en de Ronix tour hebben we groepen waarin we informatie, uitslagen, startlijsten, ... delen. De deelnemers kunnen snel lid worden door een qr-code die we op de wedstrijd uithangen.
- ...
- We zijn aan het uitzoeken om te gaan werken met whatsapp business en communities.
- Voor de contacten met de trainers moeten we nog chatgroepen uitwerken. Vroeger was dat via facebook-groepen, maar dat is helemaal passé. De draft om met whatsapp-communities te gaan werken ligt klaar. Wellicht zal deze uitgerold worden in het najaar 2024.

1.3.2.2 Nieuwsbrieven (details, frequentie, ... zie hoofdstuk promotie & media)

- Clubbestuurders update
- Leden & vrije inschrijvingen: algemene nieuwsbrief
- Disciplines: leden kunnen in hun ledenprofiel aanduiden voor welke disciplines ze de specifieke nieuwsbrieven wensen
- We zijn de optie aan het bekijken om een nieuwsbrief voor trainers op te starten.

1.3.2.3 Analyse

Onze interne communicatie naar clubs, leden en competitie skiërs verloopt de laatste jaren over het algemeen zeer goed. We hebben het gevoel dat de contacten verbeterd zijn. We stellen ons heel bereikbaar op. Het enige aandachtspunt hierin is dat we als personeel momenteel met onze privé gsm-nummers in al die chatgroepen zitten, en dat maakt de balans werk/privé niet altijd gemakkelijk. Hiervoor moeten we verder onderzoeken of we met whatsapp business of andere mogelijkheden hier een oplossing voor vinden.

De communicatie met de trainers is nog een aandachtspunt. Die hervorming is momenteel een onderdeel van ons project 'onze trainers onze trots' en wordt verder uitgewerkt in het najaar van 2024.

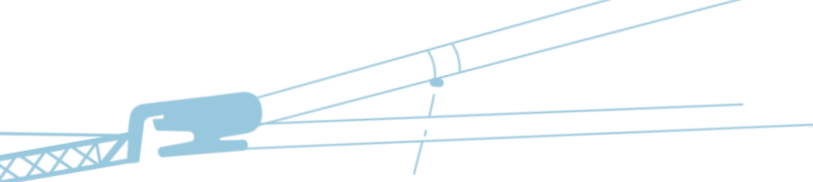
1.3.3 Externe communicatie: zie hoofdstuk promotie

De externe communicatie verloopt via de website, nieuwsbrief, social media, ... meer informatie hierover in het hoofdstuk promotie. Naast deze communicatievormen zijn ook de clubbezoeken belangrijk in de communicatie met de clubs, zie verder.

1.4 Wetgeving allerlei, milieu & ruimtelijke ordening, ...

1.4.1 Wetgeving

Regelmatig komen er nieuwe wetgevingen waar wij en/of onze clubs moeten rekening mee houden. Via de website, vergaderingen, mails, of via aparte informatiesessies e.d. brengen wij onze clubs hiervan op de hoogte. Afhankelijk van de belangrijkheid, vernieuwingen, ... informeren wij de clubs op volgende manieren:



- Via de clubbestuurders-update
- Op onze website
- Tijdens de infosessies aansluitend op onze algemene vergadering
- Aparte info-avonden of bijscholingen

Dit kan gaan over diverse thema's zoals:

- Vzw-wetgeving
- Verenigingswerk & vrijwilligerswerk
- Milieu & ruimtelijke ordening, ...
- Stuurbrevetten en boorddocumenten voor de boten
- ...

1.4.2 Milieu & ruimtelijke ordening

1.4.2.1 Blauwalgen

Blauwalgen zijn jammer genoeg een groot probleem geworden voor een aantal van onze clubs. We hebben regelmatig overleg met de Vlaamse Waterweg om de procedures zo vlot mogelijk te houden en voldoende draagvlak te creëren bij de clubs en leden. Ook met andere federaties en andere overheidsdiensten trachten we zo goed als mogelijk via overleg oplossingen en strategieën uit te werken.

1.4.2.2 Openbare waterwegen & FOD

Met de Vlaamse Waterweg onderhouden we goede contacten en zijn we partner in het overlegplatform waterrecreatie, subteam binnenwateren.

Bij de federale overheidsdienst mobiliteit liggen de contacten moeilijker, en dat merken we dan ook als er problemen zijn. Onze federatie is niet opgenomen in de werkgroepen rond recreatie, en dat maakt dat we bij problemen amper gehoord worden.

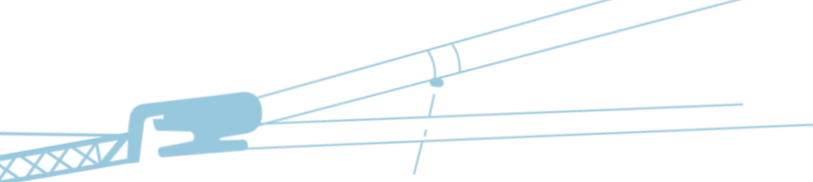
1.4.2.3 Omgevingsvergunning & ruimtelijke ordening

Waterski is met zijn vele disciplines een heel gevarieerde sport, waarbij naargelang de discipline de noodzakelijkheden voor het watervlak anders zijn. We trachten onze clubs dan ook bij te staan als ze vragen en problemen hebben met vergunningen of andere wetgevende aspecten.

Als federatie zijn we in contact met Sport Vlaanderen om een nieuw trainingscentrum voor cable wakeboard plaats te geven. Verder zijn we we zelf niet meer actief op zoek naar nieuwe watervlakken, maar we ondersteunen wel vragen of dossiers van anderen inzake de vereiste regelgeving en vergunningen.

1.4.3 Analyse

De opvolging van de wetgeving en de communicatie hieromtrent loopt vrij goed. Het lukt goed om onze clubs te informeren en hen bij te staan. Zeker tijdens de corona-crisis hebben we veel positieve feedback gekregen van onze clubs over onze duidelijke informatie die we kort op de bal trachtten door te geven (ook al is daar veel avond- en weekendwerk mee gepaard gegaan). Het enige dat moeilijker is voor ons zijn de contacten en het netwerken met hoger geplaatste overheidsambtenaren. We merken dat we bij problemen moeilijker toegang vinden om problemen aan te kaarten.



1.5 Leden en verzekering: opvolging & administratieve vereenvoudiging

1.5.1 Ledenbestand

Tijdens de vorige olympiade hebben we een nieuw ledenbestand ontwikkeld. Dit heeft heel wat voordelen:

- Clubs
 - kunnen zelf hun eigen clubgegevens inkijken, aanpassen en dus permanent up-to-date houden
 - diverse rapporten downloaden voor hun eigen administratie, hun subsidieaanvragen bij de gemeente, ...
- Leden kunnen zelf inloggen op hun eigen ledenprofiel.
 - up-to-date houden van hun eigen persoonlijke gegevens
 - diverse documenten downloaden zoals een attest voor de terugbetaling van de ziektekas, hun digitale lidkaart en een attest van bewijs van verzekering.

Doordat zowel clubs als leden veel informatie snel zelf kunnen terugvinden, bekomen we hiermee een duidelijke administratieve vereenvoudiging voor alle partijen.

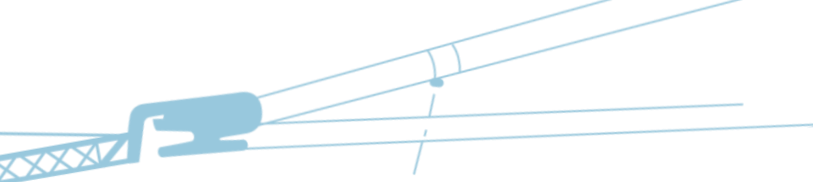
1.5.2 Verzekering

1.5.2.1 Verzekering leden

Sinds kort hebben we een nieuwe verzekering afgesloten met AG Insurance. Deze moet in de toekomst geëvalueerd worden.

1.5.2.2 Verzekering niet-leden: dagverzekeringen

Eind 2022 hebben we zeer last minute hals-over-kop een nieuwe verzekeraar moeten zoeken. Het resultaat was dat we extra bijkomende zeer hoge kosten kregen.



2. Doelstellingen

2.1 Goed bestuur

CC01 Gedurende de volgende olympiade willen we ervoor zorgen dat goed bestuur blijft ingebed in onze werking.

CC01A De totaalscore op goed bestuur moet jaarlijks minstens 90% bedragen.

CC01A01 *Contact tussen WSV-KBWSF*

WSV zal actief inzetten op een frequenter contact tussen de vertegenwoordigers bij onze Belgische federatie en ons bestuursorgaan.

CC01A02 *Tijdens het bestuursorgaan zal regelmatig de stand van zaken betreffende goed bestuur opgevolgd worden.*

Jaar	transparantie	democratie	interne verantwoording en controle	totaal
2024				
2025				
2026				
2027				

2.2 Begeleiding clubs & clubbestuurders

CC02 Gedurende de volgende olympiade willen we erover waken dat de goede contacten met de clubs en clubbestuurders behouden blijven.

CC02A Clubs: Om de twee jaar moeten we met elke club uit het jeugdsportlabel een persoonlijk gesprek gehad hebben en tegen het einde van de olympiade moeten we met elke andere club een persoonlijk gesprek gehad hebben.

CC02A01 *Jaarlijks hebben we een contactmoment met de jeugdsportclubs.*

CC02A02 *Minstens 1x /olympiade hebben we met alle andere clubs een clubbezoek gehouden.*

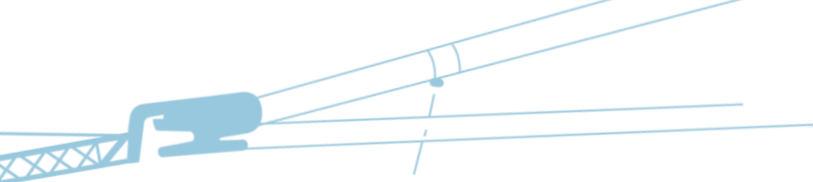
CC02B Nieuwe clubs: Elke nieuwe club krijgt van onze coördinatoren een bezoek om de administratieve (ledenbestand, verzekering,...) en sporttechnische (jeugdsport, GF2S, competities,...) werking uit te leggen.

CC02B01 *Vlaamse Waterweg*

Elke nieuwe club krijgt van onze coördinatoren een bezoek om de administratieve (ledenbestand, verzekering,...) en sporttechnische (jeugdsport, GF2S, competities,...) werking uit te leggen.

CC02B02 *Bijscholingen i.v.m. wetgeving & milieu*

Alle nuttige info voor startende clubs is verzameld en wordt steeds up to date gehouden in de clubmap en op de website.



CC02C Elke vernieuwing of wijziging in de wetgeving of rond milieu & ruimtelijke ordening wordt gecommuniceerd, besproken en indien nodig begeleid in de clubs om geïmplementeerd te worden

CC02C01 Jaarlijks zijn we aanwezig op min 1 vergadering bij de Vlaamse Waterweg.

CC02C02 Het personeel volgt bijscholingen en is aanwezig bij overlegmomenten bij VSF, Sport Vlaanderen, ... inzake vernieuwde wetgeving, milieuproblemen, blauwalgen, ...

2.3 Ledenbestand & verzekering

CC03 Opvolging & verwerking ledenbestand en verzekeringen

CC03A Ledenbestand up-to-date houden en promoten

CC03A01 Verwerking lidmaatschap/ lidgeld

CC03A02 Clubs & leden begeleiden in het ledenbestand

De clubs die nog niet vertrouwd zijn met het nieuwe ledenbestand zullen we begeleiden en hen overtuigen van de voordelen ervan. Ook de leden gaan we nog duidelijker informeren dat zijzelf ook actief kunnen werken met het ledenbestand.

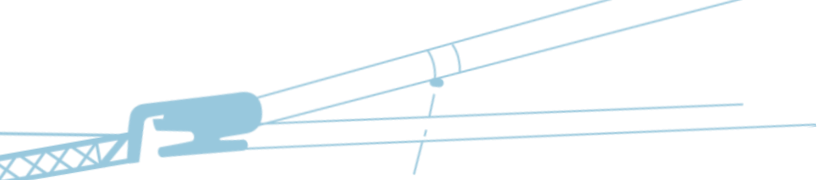
CC03B Verzekering

CC03B01 Verzekering leden

Opties onderzoeken om een betere verzekering af te sluiten voor onze leden en statistieken up-to-date houden.

CC03B02 Verzekering niet-leden

Verzekering niet-leden verwerken en statistieken up-to-date houden.



F0 Jeugdsport

Zowel de gegevensverzameling en -analyse, als de doelstellingen en beoordelingscriteria zijn uitgewerkt in het projectplan jeugdsport.

